

ACCIONA  
2013

---

- a. ACCIONA Infraestructuras
- b. ACCIONA Energía
- c. ACCIONA Agua
- d. ACCIONA Inmobiliaria
- e. ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte
- e. ACCIONA Service
- f. Otros negocios: Bestinver
- g. Otros negocios: Bodegas  
Hijos de Antonio Barceló

---

# ACCIONA Infraestructuras

## unos valores, unos cimientos

Sostenibilidad, excelencia técnica, innovación tecnológica y experiencias son los valores que convierten a ACCIONA Infraestructuras en un referente internacional en el sector. Más de 100 años de eficiencia avalan la capacidad y el compromiso de la Compañía.

La consolidación de ACCIONA Infraestructuras como un referente internacional en construcción, ingeniería, gestión de infraestructuras e I+D+i, encuentra su razón de ser en su estricto compromiso con un esquema de valores y una filosofía basados en la sostenibilidad, la excelencia técnica, la innovación tecnológica y la experiencia.

Miles de proyectos, llevados a cabo a lo largo de más de cien años de experiencia en todo el mundo, avalan las capacidades de ACCIONA Infraestructuras y su constante esfuerzo en la búsqueda de procesos constructivos más sostenibles y eficientes.

Para ello, ACCIONA Infraestructuras realiza todas sus actuaciones bajo un criterio global de sostenibilidad que atiende a aspectos tanto medioambientales como sociales. Solo de esta forma, su actividad contribuye plenamente al desarrollo social de las comunidades donde lleva a cabo sus actuaciones.

### 1. ACTIVIDAD

ACCIONA Infraestructuras abarca todos los aspectos de la construcción: desde el diseño, la ingeniería y ejecución de todo tipo de proyectos, hasta la gestión y mantenimiento de infraestructuras.

La actividad de la división se estructura en torno al desarrollo de obra civil en todas sus vertientes. Esto incluye la construcción de vías de comunicación, obras hidráulicas, subterráneas, marítimas o industriales. Además, la edificación ocupa también un papel destacado dentro de la Compañía.

No en vano, y de cara a ofrecer un servicio diferencial y completo, la estructura organizativa de la Compañía cuenta con unidades especializadas de apoyo a la construcción entre las que destacan ACCIONA Ingeniería, ACCIONA Concesiones, ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras, el servicio de Maquinaria, los talleres de estructuras metálicas, y las empresas auxiliares especializadas.

### En cifras

FACTURACIÓN:

**2.733 M€**

CARTERA DE PROYECTOS:

**5.723 M€**

Fruto de una intensa y continua apuesta por la investigación, ACCIONA Infraestructuras es hoy una Compañía a la vanguardia de la innovación. El tamaño y la actividad de su división de I+D+i han convertido a ACCIONA Infraestructuras en líder europea en aplicación y desarrollo de tecnología en sus procesos constructivos con el objetivo de hacerlos más eficientes y sostenibles.

Gracias a esta posición de liderazgo, ACCIONA Infraestructuras participa en numerosas iniciativas y proyectos de investigación internacionales, colaborando con instituciones investigadoras de reconocido prestigio internacional.

El compromiso de ACCIONA Infraestructuras con el entorno encuentra uno de sus mayores significados en los concursos que la Compañía convoca para premiar las mejores prácticas en prevención, gestión de la calidad y el medio ambiente e implantación de tecnología I+D+i en sus obras. En estos certámenes, el veredicto corresponde a un Comité de Evaluación formado por prestigiosos profesionales externos e independientes.

ACCIONA Infraestructuras cuenta con una sólida implantación en mercados estratégicos internacionales como Brasil, México, Chile, Canadá, Australia, Polonia, Colombia y Ecuador.

Numerosos premios nacionales e internacionales han reconocido la gestión y la actividad de ACCIONA Infraestructuras durante 2013:

## PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

### ■ CONSTRUMAT 2013. CATEGORÍA INGENIERÍA CIVIL

ACCIONA Infraestructuras fue galardonada con el premio CONSTRUMAT 2013, en la categoría de ingeniería civil, por la construcción de la pasarela peatonal sobre el río Júcar en Cuenca. CONSTRUMAT 2013, salón internacional de la construcción, es una de las ferias del sector más importantes a nivel europeo y mundial donde se dan cita los mejores profesionales y empresas del sector.

Los miembros del jurado destacaron de la pasarela de Cuenca los "aspectos innovadores incorporados a la obra, su adecuación al entorno donde se ubica así como el replanteamiento y aprovechamiento de una técnica ancestral como es el uso de cuerdas, en este caso de fibra vegetal (carbono) utilizando las tecnologías y los nuevos materiales que la industria proporciona actualmente (fibra de vidrio y carbono)".

### ■ TUNNELLING PROJECT OF THE YEAR (over \$500m)

ACCIONA Infraestructuras recibió de manos de New Civil Engineer y Ground Engineering (en colaboración con la Asociación

Internacional de Tunelación y Espacios Subterráneos) el Tunnelling Project of the Year (over \$500m) por el proyecto del túnel Legacy Way en Brisbane, Australia. Entregado durante la gala *International Tunnelling Awards*, este importante galardón está reservado a proyectos de tunelación valorados en más de 500 millones de dólares que sienten un precedente de excelencia y calidad.

### ■ CEMEX. PREMIOS OBRAS CEMEX. CATEGORÍA INFRAESTRUCTURA Y URBANISMO

CEMEX concedió a ACCIONA Infraestructuras el Premio Obras Cemex Internacional en la categoría de Infraestructuras y Urbanismo por la construcción del Tranvía de Zaragoza durante la celebración de la XXII edición de los Premios Obras CEMEX. Este premio reconoce la construcción del tranvía en la capital aragonesa como un proyecto de integración urbana, que dota a la ciudad de una infraestructura sostenible y que cumple con los máximos estándares de seguridad, calidad y eficiencia.

### ■ 'UN MILLÓN DE HORAS HOMBRE SIN ACCIDENTES LABORALES' EN CERRO NEGRO NORTE, COPIAPÓ. CHILE

La Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de Construcción (CChC) de Copiapó premió la seguridad laboral de ACCIONA por la consecución de un millón de horas-

hombre sin accidentes laborales en la ejecución del proyecto Cerro Negro Norte de la Compañía Minera del Pacífico (Parte del Grupo CAP) que ACCIONA realiza en el país sudamericano.

■ **PREMIO CERO ACCIDENTES DEL INSTITUTO CÁNTABRO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO**

El Gobierno de Cantabria, en cooperación con el Instituto Cántabro de Seguridad y Salud (ICASST) entregó este distintivo a ACCIONA Infraestructuras por la consecución de un ciclo de mejora en prevención de riesgos laborales. La iniciativa *Objetivo Cero Accidentes de Trabajo*, nace con el objetivo de promover e incentivar a las empresas de la Comunidad de Cantabria a incorporar medidas destinadas a mejorar la prevención en el ámbito de trabajo y, como resultado de ello, a mejorar su competitividad, buscando la implicación activa tanto de empresarios como de trabajadores.

■ **CERTIFICACIÓN EPD**

El viaducto ferroviario sobre el Arroyo Valchano del tramo de Alta Velocidad Madrid-Galicia ha sido el segundo viaducto ferroviario en Europa en obtener la certificación EPD y el primero en España.

■ **CERTIFICACIÓN BREEAM**

El Hospital Infanta Sofía ha sido el primer edificio de España en obtener la máxima distinción de sostenibilidad en edificación.

**A-30**

La autopista A-30 en la provincia de Quebec, Canadá ha sido, con mucho, el proyecto más galardonado del año 2013. Concretamente ha recibido cinco premios a lo largo del año:

■ **PREMIOS DISTINCTION E INFRAESTRUCTURES**

ACCIONA Infraestructuras recibió estos dos galardones de mano de la Asociación Quebequesa de Transportes (AQTR) en colaboración con la Sociedad de Seguros del Automóvil de Quebec (SAAQ). Ambas premiaron la coherencia, utilidad y originalidad de A-30 como infraestructura clave en la provincia de Quebec.

■ **DESIGN AWARD FOR STEEL CONSTRUCTION. BRIDGES CATEGORY**

El Instituto Canadiense de la Construcción en Acero concedió a ACCIONA Infraestructuras el galardón al mejor diseño en la categoría de puentes por el proyecto del Puente sobre el Canal de Beauharnois construido en la autopista A-30.

Con 2.550 metros de longitud, el puente sobre el canal de Beauharnois es el segundo puente empujado más largo del mundo.

■ **ARMATURA 2013**

ACCIONA Infraestructuras fue premiada con el galardón Armatura 2013 de la mano del Instituto del Acero Corrugado de Quebec (IAAQ) y bajo el patrocinio de Arcelor Mittal.

■ **MEJOR PUENTE 2013**

La Asociación Científico-Técnica del Hormigón Estructural (ACHE), galardonó al Puente sobre el Canal de Beauharnois con el premio al mejor puente construido durante el año 2013.

## OBRA CONTRATADA EN ESPAÑA DURANTE 2013

### INFRAESTRUCTURAS. UNA INVERSIÓN DE FUTURO

#### OBRAS DE FERROCARRIL, METROPOLITANO

- Línea de Alta Velocidad Vitoria-Bilbao-San Sebastián-Frontera Francesa. UTE Aramaio. (Vitoria).
- Línea de Alta Velocidad Madrid-Galicia Tramo: Otero de Bodas-Cernadilla. (Zamora).
- Eje Atlántico de Alta Velocidad. UTE Boquilla Sur Túnel Vigo-Das Maceiras. (Pontevedra).
- Acceso FF.CC. Muelle Cantabria, Puerto de Tarragona. (Tarragona).
- 2ª Fase Terminal FF.CC. Intermodal. Puerto de Tarragona. (Tarragona).

#### OBRAS DE CARRETERAS

- Refuerzo Tramo Manzanares-Alcázar de San Juan. (Ciudad Real).
- Rehabilitación Carretera 2, Soldeu. (Andorra la Vieja).
- Soterramiento Infraestructura C/ Sant Clement, Pai. (Andorra la Vieja).
- Obras de Emergencia. Actuaciones necesarias para la corrección de las incidencias ocurridas en el entorno del Terraplén de acceso al Estribo Norte del Viaducto del Embalse de Rules y Reparación de los deslizamientos en los PP.KK. 173+000 Y 168+500. (Granada).

#### PUERTOS Y OBRAS MARÍTIMAS

- Ampliación Sur del Muelle Ingeniero Juan Gonzalo, 2ª Fase. Puerto de Huelva. (Huelva).

- Proyecto básico de Rehabilitación de la rampa nº 4 del Astillero Repnaval. Puerto de Las Palmas. (Las Palmas de Gran Canaria).
- Ampliación de los Puntos de amarre en el Muelle de Cruceros. Puerto Rosario. (Fuerteventura).

#### OBRAS AEROPORTUARIAS

- Adecuación Planta de Salidas del Edificio Terminal T1. Aeropuerto de Lanzarote. (Lanzarote).

#### OBRAS HIDRÁULICAS

- Remodelación y ampliación de la EDAR La Bañeza. La Bañeza. (León).
- Recogida de aguas pluviales y residuales en los Polígonos industriales Cabañas Raras y El Bayo. Cabañas Raras. (León).
- Reparación Canal Valira. Lote 2 Túnel 4. Andorra. (Andorra La Vieja).
- UTE Regadío Cenicero. Logroño. (La Rioja).
- Interceptor Tramo A Gandara-Cadaval. El Ferrol. (A Coruña).

#### EDIFICACIÓN INDUSTRIAL

- Sótano B Azsa. (Asturias).
- Edificio Subestación eléctrica. Asturias.
- Almacén de Mineral. (Asturias).
- Almacén y Polvorín en la Base Naval de Rota. (Cádiz).
- Obras necesarias para la ejecución del Proyecto denominado Conjunto de Naves Industriales en el Polígono Villa de Rota. (Cádiz).

## OBRA CONTRATADA EN ESPAÑA DURANTE 2013

### INFRAESTRUCTURAS. UNA INVERSIÓN DE FUTURO

#### EDIFICACIÓN NO RESIDENCIAL

- BBVA Fase II. Equipamiento y resto de Estructura. Madrid
- IES Francisco Ros Giner. Lorca. (Murcia).
- CEP Universidad Islas Baleares. Baleares.
- UTE Colegio Elx. Alicante.
- CEIP Santa Gertrudis. Baleares.
- Acondicionamiento Ayuntamiento de León. León.
- Pistas Multiusos Villaverde. Madrid.
- Estadio Nacional de Andorra. Andorra la Vieja.
- Nuevo Edificio Escuela Ingeniería de Igualada. Barcelona.
- Residencia Geriátrico Escaldes-Engordany. Escaldes. (Andorra).
- Obras Locubsa (4 Obras). Gobierno de Andorra. Andorra La Vella. (Andorra).
- Obras de Construcción e Instalaciones Oficinas Planta Cacaolat. Santa Coloma de Gramanet. (Barcelona).
- UTE Cerramiento Estadio San Mames. Bilbao. (Vizcaya).
- Centro de Formación Pontepedriña. Santiago de Compostela. (A Coruña).
- Proyecto Básico de Centro Polivalente de Atención Integral para personas mayores Miguel Rodríguez en la C/ Carboneros, 24. La línea de la Concepción. (Cádiz).

#### OBRAS INDUSTRIALES

- Proyecto de Dotación de Instalaciones a Dique de Abrigo exento en Isla Verde Exterior. Puerto de Algeciras. (Cádiz).
- Demolición Colegio de Arganda. Arganda del Rey. (Madrid).

#### URBANIZACIÓN

- Urbanización Parque Lezkairu. Navarra.
- Reurbanización Barrio de San Juan. Aranda de Duero. (Burgos).
- Urbanización Los Llanos-El Molinillo. Villavieja del Lozoya. (Madrid).
- Urbanización Pabellón Nuestra Señora de la Merced. Hospital Santa Creu. (Barcelona).
- Adecuación Rasante c/ Marina y C/ Ali Bei. Barcelona.
- Reurbanización Plaza Gal. La Placida, Departamento Gracia. Barcelona.
- Mejora de la Conexión viaria Muelles Prat-Energía. Puerto de Barcelona. (Barcelona).
- Proyecto de Revamping en la unidad de Cumeno. Palos de la Frontera. (Huelva).
- Fase IIB Zona comercial abierta en San Fernando (Proyecto Fase IIA del Plan Director). San Bartolomé de Tirajana. (Las Palmas de Gran Canaria).

#### REHABILITACIÓN

- UTE MAZ. Zaragoza.
- UTE MAN 2. Madrid.
- Reforma Edificio Merrimack II. Fase II. Madrid.
- Medidas Correctoras Edificio RTVE. Madrid.
- Burger King. Leganés. Madrid.
- Remodelación Salas Centro Torrespaña. Madrid.
- Restauración Muros Patios Hospital Sant Pau. Barcelona.
- Reforma parcial Parador de Aiguablava. Gerona.

## OBRA EJECUTADA EN 2013

### INFRAESTRUCTURAS. PROYECTOS HECHOS REALIDAD

#### OBRAS DE FERROCARRIL, METROPOLITANO

- Línea de Alta Velocidad Madrid-Valencia. UTE Mantenimiento Madrid-Valencia.
- Línea de Alta Velocidad Vitoria - Bilbao - San Sebastián - Frontera Francesa. UTE Túnel Antzuola. Guipúzcoa.
- Proyecto constructivo de la línea 9 del Metro de Barcelona. Tramo 2º Parc Logistic-Zona Universitaria. Complementos de Estructura interior, vía y catenaria de la línea 2. Tramo: Pou, calle Motors- Zona Universitaria. Incluye ampliación de Contrata. Barcelona.
- Nuevo trazado Ferrocarril Interurbano. UTE Martorell-Sant Vicenç de Calders. Tarragona
- Acceso Ferroviario a la zona Central del Muelle Cantabria. Puerto de Tarragona. Tarragona

#### OBRAS DE CARRETERAS

- Autovía A-60 Valladolid-Villanubla. Valladolid.
- UTE La Encina. Cantabria
- UTE Autovía Recajo. Logroño. (La Rioja).
- Autovía A-8 Mondoñedo-Lorenzana. Mondoñedo. (Lugo).
- Itinerario Baiona-A Gurada. Baiona. (Pontevedra).
- Autovía del Mediterráneo A-7. Tramo: Motril (El Puntalón)-Carchuna. Provincia de Granada.
- Cesión de las Obras de la Autovía A-49, Tercer Carril, P.K. 6+000 al 16+500. Tramo: Enlace Gines-Bormujos-Enlace Sanlúcar de Benacazón y su modificado nº 1. Provincia de Sevilla.
- Ejecución de las Obras del Proyecto de Construcción de Duplicaciones de la Circunvalación de Arrecife. Isla de Lanzarote. (Las Palmas).

#### OBRAS MARÍTIMAS

- Viga de rodadura del Puerto de Sagunto. Sagunto. (Valencia).
- Dragados de mantenimiento en el canal de

navegación del Puerto de Sevilla. Campaña 2011. Sevilla.

- UTE Urbanización Terminal Polivalente. Murcia.

#### OBRAS HIDRÁULICAS

- Mejora abastecimiento de Riaza. Riaza (Segovia).
- Abastecimientos Núcleos Entrepeñas. Cifuentes. (Guadalajara).
- Ramales Llanura Manchega. Las Pedroñeras. (Cuenca).
- UTE Valmayor-Villanueva de la Cañada. Madrid.
- UTE Autovía del agua Tanos Polanco. Cantabria.
- UTE Abastecimiento en Palavea. A Coruña.
- Obras Incluidas en la actuación urgente 1.2.g.6 Correspondiente al Proyecto de Dotación de Infraestructuras Generales para riego con agua residual regenerada procedente de la EDAR de La Víbora. Término Municipal de Marbella y Mijas. Málaga.

#### OBRAS INDUSTRIAL

- Redacción de Proyecto y Ejecución de las Obras de Ampliación de la EDAR Gadalquivir. Término Municipal de Palomares del Río. (Sevilla).
- Instalación Desaladora de Agua Marina (IDAM) Torrevieja UTE. Torrevieja. (Alicante).
- Restauración Vertedero Nules. Castellón.

#### EDIFICACIÓN NO RESIDENCIAL

- UTE Hospital de Ibiza. Ibiza. (Baleares).
- Edificio Campus Tarongers. Valencia.
- Nuevo Edificio Campus de Alcoy. Alicante.
- CEP Universidad Islas Baleares. Baleares.
- Estación de Autouses de Ávila. Ávila.
- El Miradero de Toledo 2ª Fase. Toledo.
- UTE Centro Polivalente Barceló. Madrid.
- UTE MAN. Madrid.
- Sede Fundación Giner de los Ríos. Madrid.
- Centro Formación FLC Vicálvaro. Madrid.



## OBRA EJECUTADA EN 2013

### INFRAESTRUCTURAS. PROYECTOS HECHOS REALIDAD

- Residencia Universidad Carlos III. Getafe. (Madrid).
- Centro Militar Farmacia Colmenar. Colmenar Viejo. (Madrid).
- Nueva Sede BBVA. Madrid.
- BBVA Fase I. Equipamiento y Urbanización. Madrid.
- Construcción Edificio Judicial en Balaguer. Lleida.
- Infraestructuras para la ampliación de Superficie Comercial en Sky Center de la T1. Aeropuerto de Barcelona. Barcelona.
- UTE Estructura San Mamés. Bilbao. (Vizcaya).
- UTE Hospital Uribe-Kosta II. Vizcaya.
- Nuevo Edificio, Ampliación y Rehabilitación de espacios de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Granada. Granada.
- Construcción de Edificio de Aulario en el Campus Científico-Tecnológico de Linares. Jaén.
- Oficina de Atención Ciudadana y otros servicios en la Granja. Santa Cruz de Tenerife.
- Nuevo Paseo entre General Astilleros y Avenida de Europa, junto a la Frontera de Beni-Enzar. Fase II. Melilla.
- Embellecimiento acceso Puerto de Orzola (Término Municipal de Haria) y Remodelación de aceras en Orzola (Termino Municipal de Haria). Lanzarote.
- Fase IB de la zona comercial de San Gregorio. Telde. (Las Palmas de Gran Canaria).
- Servicio de Mantenimiento, Conservación, Instalación y Suministro del Mobiliario urbano del Término Municipal de Santa Cruz de Tenerife. Santa Cruz de Tenerife.

#### EDIFICACIÓN RESIDENCIAL

- 57 Viviendas en Parque Venecia. Zaragoza.
- Viviendas Residenciales Miralbueno. Zaragoza.

#### OLEODUCTOS Y GASODUCTOS

- Ramal de Transporte de Gas Natural Huerca Overa-Baza-Guadix (31.000 m). Provincias de Almería y Granada.

#### URBANIZACIÓN

- UTE Barrio San Roque. Alicante.
- Polígono Montport de Andratx. Baleares.
- Urbanización Muelle de la Energía. Puerto de Barcelona. Barcelona.
- Proyecto Ejecutivo de la Urbanización del Pabellón de Nuestra Señora de La Merced del Hospital de La Santa Creu I Sant Pau. Barcelona.
- Red de Saneamiento y Pavimentación Pº. Coroso. Riveira. (A Coruña).

#### REHABILITACIÓN

- Palacio Puchadas. Calatayud. (Zaragoza).
- Rehabilitación Viviendas Vía Ibérica. Zaragoza.
- Rehabilitación Edificio Ermita San Jaime. Zaragoza.
- UTE Mantenimiento Olivenza. Olivenza. (Badajoz).
- Rehabilitación Colegio Vasco de Quiroga. Madrid.
- Ejecución de las Obras comprendidas en el Proyecto básico y de Ejecución para la Rehabilitación de la Antigua Fábrica de La Chartreuse, para ubicar la Escuela Oficial de Idiomas de Tarragona. Tarragona.
- Obra Civil necesaria para la Reposición de Cubiertas en la Planta situada en la Avenida Francesc Macia 255. Santa Coloma de Gramanet. (Barcelona).
- Obras relativas al Proyecto Ejecutivo de las Obras de Adecuación de la Planta baja del Edificio C del Complejo Fabra i Coats. Sant Andreu. (Barcelona).
- Reformas de Obra Civil necesarias para la adecuación de la Nueva Planta de Cacaolat. Santa Coloma de Gramanet. (Barcelona).

#### OBRAS AEROPORTUARIAS

- Mejora Pavimentos en Patio de Carrillos. Aeropuerto de Barcelona-El Prat. Barcelona.

## 2. ÁREA INTERNACIONAL

El impacto que la crisis financiera global ha tenido en el sector de las infraestructuras ha planteado grandes retos a las empresas constructoras internacionales, tanto por la realidad de muchos de los mercados domésticos, colapsados por la falta de liquidez, como por la creciente competencia que esto ha generado en los mercados emergentes. La situación actual ha dejado patente, por un lado, la necesidad de abordar el mercado de las infraestructuras de manera global, realizando una búsqueda activa y una selección cuidadosa de nuevos mercados que garanticen un crecimiento sostenido en el medio y largo plazo; y por otro lado, la necesidad de reorganizar los recursos para responder a mercados cada día más exigentes, más competitivos, con proyectos de mayor tamaño y en entornos más inestables.

Tras haber alcanzado en 2012 los objetivos de internacionalización marcados, y ante la necesidad de redirigir nuestros esfuerzos para seguir creciendo y readaptar nuestra organización a la realidad actual del mercado, 2013 ha sido un año de intenso análisis tanto interno, como de las muchas oportunidades que nos brinda el mercado. Esta labor nos ha permitido detectar aquellas actividades donde aportamos mayor valor añadido y las ventajas competitivas que hemos adquirido, al tiempo que hemos identificado los principales factores de riesgo a los que este crecimiento internacional nos expone, siendo hoy más capaces de realizar una gestión exitosa de los mismos.

El análisis de nuevas oportunidades durante 2013 destaca la importante labor de estudio de nuevos mercados, que se han analizado teniendo en cuenta los criterios de sostenibilidad y rentabilidad que rigen nuestra filosofía.

En lo que se refiere a los mercados en los que ACCIONA se ha ido posicionando de acuerdo con su estrategia de expansión internacional, destaca el proceso de consolidación en el que la empresa ha centrado una parte importante de sus esfuerzos. Entre los principales logros de este proceso destaca:

En **Australia**, la adjudicación de una nueva carretera, la precalificación en uno de los mega proyectos que se está licitando en el país, el East West Link, y los premios otorgados por la construcción del túnel Legacy Way en Brisbane, confirman hoy nuestra sólida posición en este mercado.

### En **Brasil**, la presencia de ACCIONA Infraestructuras en el Estado de São

Paulo se ha visto fuertemente reforzada con la consecución de dos de los seis tramos licitados de la circunvalación norte de São Paulo (Rodoanel Mario Covas), lo que junto con la adjudicación de la línea Este del Metro de Fortaleza, son una muestra del exitoso crecimiento de ACCIONA en este país.

Por otro lado, las sinergias alcanzadas con la división de ACCIONA Ingeniería han resultado en la firma de dos grandes contratos para la construcción de sendos proyectos termosolares en Marruecos y Sudáfrica, respectivamente.

## La presencia de ACCIONA en Brasil se ha visto reforzada con la adjudicación de la línea Este del Metro de Fortaleza

Las adjudicaciones en **México** de numerosos proyectos que abarcan desde la edificación residencial a proyectos energéticos, incluyendo centros educativos, sanitarios, carreteras y puertos, son una muestra de que ACCIONA Infraestructuras es hoy una empresa bien asentada en México, capaz de abarcar cualquier tipo de proyecto en todos los Estados del país.

Finalmente, destacan los éxitos logrados en 2013, en los tres mercados abiertos el año anterior. Así, este año, ACCIONA Infraestructuras ha logrado su primer contrato en **Perú**, un centro hospitalario en Junin, y ha consolidado la apertura de las oficinas de **Suecia y Ecuador**, la primera gracias a la adjudicación de un segundo contrato ferroviario en Estocolmo y la segunda, con la precalificación para la ejecución de la segunda fase del Metro de Quito, proyecto en el que ACCIONA ya trabaja, gracias a la adjudicación en 2012 de la fase I del mismo proyecto.

### Grupo Capital Mostostal Warszawa 2013

El Grupo Capital Mostostal Warszawa opera en los principales sectores de la construcción en Polonia: construcción de instalaciones industriales, energéticas y medioambientales, desarrollo residencial y comercial, ingeniería civil e infraestructuras de transporte.

En 2013, Mostostal Warszawa ha continuado con la reestructuración de la empresa, centrando su actividad en el desarrollo de las regiones y los proyectos energéticos.

Entre los proyectos ejecutados en 2013, destaca la finalización de grandes obras

de infraestructuras entre las que están la circunvalación de Kielce (autovía S7) y la renovación de un tramo de autovía S8 en Radziejowice. También se terminaron otros proyectos significativos como el Teatro de Gdynia, los Institutos tecnológicos de Park Jagiellonski en Cracovia y de la Universidad Económica de Katowice, la construcción del nuevo bloque de operaciones del Hospital en Elblag y renovación del Hospital Oncológico de Gdynia. Además de otros proyectos energéticos como las plantas de biomasa en Opole y Ostroleka.

La excelencia con que Mostostal Warszawa ejecuta sus obras fue reconocida en repetidas ocasiones durante el ejercicio 2013. Tres de las obras en ejecución de Mostostal fueron premiadas en los galardones de los premios a la construcción del año: la renovación de la estación de ferrocarril de Cracovia, reconstrucción del internado deportivo en Zakopane y el bloque de operaciones en el Hospital Nr4 de Lublin.

Mostostal Warszawa destacó en los programas de investigación y desarrollo donde ha conseguido el premio Brusela de Cristal a la mejor empresa por los logros sobresalientes obtenidos en Séptimo Programa Marco de Investigación y Desarrollo Tecnológico de la Unión Europea.

Además, Mostostal Warszawa se adjudicó nuevos proyectos de edificación como la Sala de Conciertos de Jordanki en Torun y el Centro de Energía de la Universidad AGH en Cracovia. Asimismo, la Compañía recibió luz verde para iniciar la construcción de los bloques energéticos 5 y 6 de la central termoeléctrica de Opole en 2014.

### 3. ACCIONA INGENIERÍA

El año 2013 sup la consolidación de **ACCIONA Ingeniería** como resultado de la plena integración de las Direcciones de Ingeniería e Infraestructura Industrial, con el fin de completar los servicios ofrecidos por la Compañía en esta área mediante los proyectos tipo EPC, y aprovechando por lo tanto las sinergias que ambas Direcciones se ofrecen.

Así, el equipo de cerca de 500 profesionales que integra ACCIONA Ingeniería, se estructura en dos grandes direcciones:

- Dirección de Infraestructura Industrial
- Dirección de Ingeniería

Ambas Direcciones han enfatizado su apuesta por la **internacionalización**, objetivo prioritario para todo el Grupo ACCIONA. En este sentido, el año 2013 ha resultado muy satisfactorio en cuanto a volumen de **contratación internacional** se refiere, superando incluso los retos previamente fijados.

En relación con el área de **Infraestructura Industrial**, 2013 ha sido especialmente fructífero tanto por los 3 contratos tipo EPC conseguidos, como por el posicionamiento logrado en futuros negocios.

Mención especial merecen las EPC de las CSP de Ouarzazate y Bokpoort ya que suponen la **internacionalización definitiva en el sector de las Centrales Termosolares**, ambas cilindroparabólicas, hasta la fecha desarrolladas solamente a nivel nacional con las centrales de Morón y Olivenza. A continuación se mencionan los contratos cerrados en 2013:

- EPC de la central termosolar cilindroparabólica de Ouarzazate de 160 MW con acumulación de sales (Marruecos), para ACWA.
- EPC de la central termosolar cilindroparabólica de Bokpoort de 50 MW con acumulación de sales (Sudáfrica), para ACWA.
- EPC de la Central Hidroeléctrica San Rafael de tres turbinas Kaplan (de 8 MW) totalizando 24 MW (México) que incluye la Operación y Mantenimiento, para la Generadora Eléctrica San Rafael.

Por otro lado, durante 2013 se avanzó en dos importantes contratos:

- EPC de la central térmica de turbinas de gas aeroderivadas (tres unidades de 45 MW) en Rosarito (Tijuana, México), para la C.F.E., dándose en 2013 inicio a la fase final de puesta en servicio y pruebas de aceptación previa al inicio de la operación comercial que se producirá en enero de 2014.
- Plataforma Solar Almería (España) para el CIEMAT (se finalizará a lo largo de 2014).

A su vez, la **Dirección de Ingeniería** en 2013 **ha consolidado la contratación en los países donde ya dispone establecimientos permanentes**; y en paralelo se ha abierto **una nueva sucursal en Túnez**.

Como consecuencia, ACCIONA Ingeniería cuenta actualmente con **filiales en Brasil, Gabón, Polonia, Canadá, México y Qatar** además de una amplia **red de sucursales**

**en Honduras, Guatemala, El Salvador, Nicaragua, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia, Rumanía, Túnez, Egipto y Bulgaria** (en proceso).

En términos de distribución geográfica, **Latinoamérica**, donde la Compañía cuenta con **dos filiales y ocho sucursales**, se afianza como el principal mercado exterior.

Por un lado, en la **sucursal de Bolivia** destacaron las Supervisiones contratadas con la Administradora Boliviana de Carreteras:

- Revisión, complementación y validación del diseño y supervisión técnica y socioambiental de las obras de la carretera San Buenaventura-Ixiamas.
- Revisión, complementación y validación del estudio a diseño final, auditoría de seguridad vial y supervisión técnica y ambiental de la construcción de la carretera Uyuni-Tupiza.
- Modificado nº 1. Supervisión técnica y ambiental de las obras de mejora y pavimentación del tramo Yucumo-Rurrenabaque.
- Plan director de ordenamiento ecológico territorial de uso del suelo para la cuenca del río Huayñajahura, para el Gobierno Autónomo Municipal de la Paz.

Por otro lado en **la filial de Brasil** destacaron los estudios técnicos efectuados en el Superpuerto de Açú y en el Rodoanel de São Paulo. Las sinergias entre ACCIONA Engenharia Ltda. y ACCIONA Ingeniería S.A. han permitido elevar las adjudicaciones, destacando:

- Prestación de servicios de ingeniería para la Dirección Técnica del Rodoanel y Redacción del diseño estructural básico y ejecutivo de los viaductos lotes 04 e 06 del trecho norte del Rodoanel de São Paulo, para ACCIONA Infraestructuras, S.A.
- Realización de la Campaña Geotécnica en TX2 en el Superpuerto de Açú, para LLX Operações Portuárias, S.A.
- Proyecto de ingeniería de astillero en Coruipé, para Estaleiro Eisa Alagoas, S.A.
- Elaboración de proyectos de ingeniería para la recuperación, refuerzo y rehabilitación de estructuras especiales, para el DNIT (Departamento Nacional Infraestructura Transporte).
- Estudio de viabilidad técnica, económica y ambiental del ferrocarril en las ciudades de Andradina (12,6 km), San Manuel (50 km), Aquidauana (15 km), Sorocaba (33 km) y Bauru (20 km), para ALL - América Latina Logística, S.A.
- Auditoría de seguridad vial de la red estatal de carreteras de la Región 3, para el Ministerio de Transporte y Obras Públicas (Ecuador).
- Supervisión de obras para la construcción del sistema integrado de transporte del Área Metropolitana de San Salvador (SITRAMSS), para el Ministerio de Obras Públicas, Transporte y Vivienda y Desarrollo Urbano (El Salvador).
- Servicios de consultoría para la implementación de la estrategia de seguridad vial 2013-2018, para el Ministerio de Transportes e Infraestructuras (Nicaragua).
- Elaboración del plan maestro para el terminal portuario en la región Lambayeque, para el Gobierno Regional de Lambayeque (Perú).
- Estudio de preinversión para la regeneración del borde costero de los balnearios de las delicias Buenos Aires y Huanchaco, para el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (Perú).

El resto de **sucursales y filiales de ACCIONA Ingeniería en Latinoamérica** también han tenido un papel destacado en 2014:

- Elaboración de la primera fase del plan maestro del puerto exterior de Guayaquil, para el Ministerio de Transporte y Obras Públicas (Ecuador).
- Diseño y rehabilitación de la red de recogida y drenaje de agua de tormentas en Port Gentil, para ACCIONA Infraestructuras (Gabón).
- Proyecto constructivo de la ETAP Ntoun 7, para ACCIONA Infraestructuras (Gabón).

#### Las sucursales y filiales de ACCIONA

**Ingeniería** en el resto del mundo también han contribuido muy notablemente al volumen de contratación internacional en 2014:

## ACCIONA ha conseguido contratos en países como Arabia Saudí, Camerún, Bélgica, Costa Rica, Croacia o Uruguay

- Proyecto constructivo de un parking de vehículos en Lusail (Doha), para Worley Parsons (Qatar).
- Proyecto técnico, detalles de ejecución y asistencia técnica para la consolidación y rehabilitación de los drenajes de la carretera nacional DN55 entre los km 4+400 y 71+100, para la Compañía Nacional de Autopistas y Carreteras Nacionales (Rumanía).
- Asistencia técnica y control de obras de construcción de la autopista de Mednine-Ras Jedir, para la Sociedad Túnez Autopistas (Túnez).

Finalmente otros contratos que por su singularidad cabe destacar en el **ámbito internacional** son:

- Proyecto de obra civil del edificio principal, estudio de ingeniería eléctrica y control de la desalinizadora de Al Jubail, para ACCIONA Agua (Arabia Saudí).
- Estudio de factibilidad de las centrales hidroeléctricas Grand Eweng y Mouséré, para Hydromine, Inc. (Camerún).
- Lote 2 Transporte e Infraestructuras y Lote 6 Medioambiente del Contrato Marco para contratar servicios a corto plazo en beneficio exclusivo de terceros países beneficiarios de la Unión Europea, para la Comisión Europea (Bélgica).
- Estudios de preinversión del proyecto mercado regional en la región de Chorotega, para el Banco Centroamericano de Integración Económica (Costa Rica).

- Proyecto de mejora de línea y electrificación del ferrocarril Vinkovci-Vukovar, para Hz Infraestructura DOO (Croacia).
- Elaboración del plan maestro y la configuración portuaria del Puerto de Aguas Profundas, para el Ministerio de Transportes y Obras Públicas (Uruguay).

A estos contratos hay que añadir los trabajos que ACCIONA Ingeniería ha llevado a cabo en otros países como por ejemplo: Australia, Colombia, Chile, Emiratos Árabes Unidos, Ghana, Guatemala, Jamaica, Marruecos, Mozambique, Panamá, Suecia, etc.

En el **mercado nacional** también se han desarrollado trabajos muy diversos desde las áreas técnicas en las que se estructura la Dirección de Ingeniería:

- Campaña auscultación 2013. Autovía A2 Tramo 2, PK.62+000-L.P. Soria-Guadalajara, para la ACCIONA Ingeniería.
- Modificado nº3 del contrato de consultoría y asistencia para la redacción del proyecto y control de las obras de plataforma y vía del tramo túneles urbanos y estación de Girona de la línea de alta velocidad Madrid-Zaragoza-Barcelona-Frontera Francesa, para ADIF.
- Ampliación del proyecto de asesoramiento y seguimiento en materia medioambiental durante la ejecución de obras en líneas de alta Velocidad, para ADIF.
- Control y vigilancia de las obras del embalse de Valdepatao, para la Confederación Hidrográfica del Ebro.

- Modificado nº 2 del contrato de consultoría y asistencia para control y vigilancia de las obras: Autovía A-8 del Cantábrico. Tramo: Lindín-Mondoñedo, para ADIF.
- Modificado nº 3 del contrato de consultoría y asistencia para el control y vigilancia de las obras línea de A.V. Sevilla-Cádiz. Subtramo Lebrija-El Cuervo, para la Dirección General de Infraestructuras Ferroviarias.

### 4. ACCIONA CONCESIONES

ACCIONA Concesiones es líder en la promoción privada de infraestructuras del mundo, tanto en número de proyectos como en volumen de negocio. Esta Compañía gestiona una cartera de 22 concesiones repartidas entre España, Canadá, México, Chile y Brasil, y en los sectores de infraestructuras de transporte (carreteras, ferrocarriles, puertos y regadíos) e infraestructura social (hospitales).

La necesidad de incrementar y mejorar las infraestructuras y determinados servicios a disposición de los ciudadanos empuja a las administraciones públicas a utilizar el método concesional como un instrumento adicional de colaboración a largo plazo con el sector privado. Esto es debido a que aporta su experiencia, disciplina y capacidad de gestión, claves para el desarrollo de determinados proyectos de gestión compleja.

Además de la experiencia y la disciplina propias del sector privado, el uso de esta fórmula permite diferir la inversión inicial durante toda la vida de la infraestructura, a la vez que ofrece seguridad presupuestaria al transmitir al sector privado la mayoría de los riesgos, entre los que destacan el precio

y el plazo cerrados para la construcción y la operación de la infraestructura.

Por ello, y con la finalidad de dar impulso a la promoción de la inversión privada, la administración encarga al sector privado la ejecución (construcción, mejora y/o rehabilitación) de obras públicas y la explotación de dicha infraestructura por un tiempo determinado. Con la entrega de la concesión de la infraestructura al sector privado se consiguen evitar algunos problemas que anteriormente hacían muy difícil la realización de determinados proyectos, tales como la insuficiente asignación de recursos, excesivas dependencias del presupuesto, etc.

Actualmente, la Compañía continúa con el marcado proceso de expansión internacional y ya está precalificada en varios contratos y, además, está analizando oportunidades de inversión en países como Estados Unidos, Canadá, Chile, Brasil, Colombia, Perú, Nueva Zelanda o Australia.

Dentro de ACCIONA Concesiones se encuentra ACCIONA Servicios Hospitalarios, que centra su actividad en las concesiones de hospitales, modelo que se está imponiendo en los últimos años en el sector sanitario. Esta división, que nació con vocación de liderar en los ámbitos nacional e internacional la gestión integral de proyectos de diseño, construcción, financiación, operación, mantenimiento y explotación de infraestructuras hospitalarias a través de la fórmula de concesión, ha participado en los últimos años en numerosas licitaciones.

### Rotación de activos

En agosto de 2013, ACCIONA vendió al fondo de inversión DIF sus participaciones en la concesionaria del Hospital Royal Jubilee en Victoria, BC, Canadá. El hospital, de 500 camas y una extensión de más de 30.000 m<sup>2</sup>, requirió una inversión de 250 millones de euros, entre obra y equipamiento. La concesión estaba contabilizada como activo disponible para la venta.

Esta operación se enmarca dentro del plan de rotación de activos en concesión, que prevé la venta de activos maduros para impulsar nuevas inversiones en este negocio, una de las áreas estratégicas de la Compañía.

ACCIONA sigue operando en el negocio de concesiones en Canadá, donde cuenta con el Hospital Fort St. John en British Columbia, la Autopista A30 en Quebec, la Autopista South East Stoney Trail en Alberta y la Autopista Windsor Essex Parkway en Ontario.

ACCIONA continúa considerando Canadá uno de sus países estratégicos de crecimiento; allí explota diversos proyectos de infraestructuras, agua y energías renovables en la actualidad.

### Puesta en servicio

A lo largo de 2013 se inauguró el primer tramo de la autopista Ruta 160, (Chile), la autopista Southeast Stoney Trail (Canadá) y se pusieron en servicio los últimos sectores de la Autovía A2 (España) y del Tranvía de Zaragoza (España).

### Financiación

En 2013, se cerraron las financiaciones de proyecto de la Autovía de la Plata A66 (Benavente-Zamora), de la Autovía de Gerediaga (Vizcaya) y del Nuevo Hospital de Vigo. Esta última financiación ha obtenido el prestigioso premio European Healthcare Deal of the Year 2013.

## // Listado de cartera de concesiones

### INFRAESTRUCTURAS NACIONALES

#### TRANVÍAS Y FERROCARRILES URBANOS

En explotación:

- Trambaix (Tranvía del Baix Llobregat, Barcelona).
- Trambesòs (Tranvía Glòries–Besós, Barcelona).
- Tranvía de Zaragoza.

#### AUTOVÍAS, AUTOPISTAS Y CARRETERAS

En explotación:

- Autopista de peaje R-2, Madrid-Guadalajara, y M-50, subtramo A-2 a A-1.
- Autovía CM-42, tramo Consuegra–Tomelloso (Ciudad Real).
- Autopista Villafranca–El Burgo de Ebro (Zaragoza).
- Autovía A-2. Tramo R-2, L. P. Soria–Guadalajara (Guadalajara).

En construcción:

- Autovía A-334, Autovía del Almanzora (Almería).
- Autovía N-636, Autovía de Gerediaga (Vizcaya).
- Autovía A-66, Autovía de la Plata (Zamora).

#### PUERTOS

En explotación:

- Puerto deportivo de Roda de Bará (Tarragona).

#### REGADÍOS

En explotación:

- Zona regable del Canal de Navarra.

#### SERVICIOS HOSPITALARIOS

En explotación:

- Hospital Universitario Infanta Sofía, San Sebastián de los Reyes (Madrid).
- Gran Hospital Can Misses, Ibiza (Islas Baleares).

En construcción:

- Nuevo Hospital Universitario de Vigo (Galicia).

### INFRAESTRUCTURAS INTERNACIONALES

#### AUTOVÍAS, AUTOPISTAS Y CARRETERAS

En explotación:

- Autopista A-30, en Montreal, Quebec (Canadá).
- Autopista Southeast Stoney Trail, Alberta (Canadá).

En construcción y explotación:

- Ruta 160. Tramo Tres Pinos–acceso norte a Coronel (Chile).
- Rodovia do Aço, BR-393/RJ, Río de Janeiro (Brasil).

En construcción:

- Autopista Windsor Essex Parkway, Ontario (Canadá).

#### SERVICIOS HOSPITALARIOS

En explotación:

- Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío, Guanajuato (México).
- Hospital Royal Jubilee, British Columbia (Canadá).
- Hospital Fort Saint John, British Columbia (Canadá).



## Grupo Freyssinet, Tierra Armada y Gtceisu Construcción, S.A. aportan precisión, experiencia y especialización a los proyectos

### 5. EMPRESAS AUXILIARES DE LA CONSTRUCCIÓN

ACCIONA Infraestructuras aborda los proyectos que requieren una mayor complejidad técnica apoyándose en un grupo de compañías especializadas en cuyo capital participa. A través de este grupo de empresas, la matriz incorpora a sus proyectos la precisión, experiencia y especialización de cada una de ellas en su área de trabajo.

#### 5.1 Grupo Freyssinet

El Grupo Freyssinet, está integrado por empresas que disponen de un amplio abanico de productos y servicios especializados en el sector de la construcción. Su actividad se desarrolla a través de las marcas, de reconocido prestigio en el sector, Freyssinet y Tierra Armada. Freyssinet interviene en aquellos proyectos que requieran la utilización de técnicas de tirantes, pretensados, movimientos de grandes cargas, reparación y rehabilitación de edificios y estructuras, diseño y fabricación de elementos auxiliares especiales como apoyos para estructuras, juntas de calzadas, amortiguadores sísmicos, etc. Por su parte, Tierra Armada desarrolla proyectos de elementos prefabricados de alto valor tecnológico como son muros de contención de tierra armada y de contrafuertes, bóvedas y cajones, pantallas fonoabsorbentes, vigas prefabricadas, y estructuras prefabricadas llave en mano que facilitan en gran medida la gestión de las obras. Menard se dedica a aplicación de todo tipo de técnicas de tratamientos y de mejora de suelos, tanto en trabajos públicos como privados.

#### Actividad Freyssinet

Entre los trabajos realizados dentro de la actividad de Freyssinet en 2013, cabe destacar los siguientes:

- Rehabilitación puente CV 479 PK 5-150 Castielfabib (Valencia).
- Reparación Puentes Autopista C16.
- Fachada Edificio Sevilla 2 y otros trabajos anexos en Sevilla.
- Rehabilitación Puente Arenal en Córdoba.
- Apeo y cambio de apoyos en el viaducto de Contrera en Cuenca.
- Trabajos en el viaducto de la Arena en la A-8.
- Puente Frontera – Carretera Villahermosa – Ciudad del Carmen Tabasco (México).
- Fachadas Marrutxipi 78-80, San Sebastián (Guipúzcoa).
- Conservación de obras de drenaje y obras de fábrica en la AP-68, tramo Bilbao-Zaragoza (España).
- Reparación Asientos de compuerta – Puerto Belgrano - Bahía Blanca- (Argentina).
- Restauración y consolidación restos de muralla en el tramo Puerta de la Tostoner y un tramo del sector oriental del recinto amurallado, Talamanca de Jarama (Madrid) (España).
- Consolidación del sistema constructivo del crucero de la Colegiata de Santa María La Mayor en Calatayud (Zaragoza) (España).
- Puente Arco en Logroño.
- Viaducto del Tera.
- Plataforma de Alta Velocidad. Vitoria-Bilbao-San Sebastian. Tramo: Escoritza –Aramaio Vtos Empujados (España).
- Reparación y refuerzo sísmico de los Viaductos sobre el Río Bercerto, Pizzarota y Dei Cani, (Italia).

- Puente Geo Von en Bucaramanga, Colombia.
- Puentes 5/6 via Bogota Villavicencio, Colombia.
- CEMAFE Centro de Especialidades Médicas Ambulatorias (Argentina).
- Montes del Plata (Uruguay).
- Vía Expressa da Bahia de Todos os Santos (Brasil).
- Puente El Borracho (México).
- Puente sobre el Rio Orinoco (Venezuela).

## 5.2 Tierra Armada

Entre los trabajos realizados dentro de la actividad de Tierra Armada en 2013, cabe destacar los siguientes:

- Muros portantes Terraclass Ruta del Sol, Guaduas, Colombia.
- Muros Geotrel Ruta del Sol, Guaduas, Colombia.
- Puente en Sector Siete Tanques (Venezuela).
- Paso sobre nivel Argerich y Lorca. Superficie: 4.700 m<sup>2</sup> TA (Argentina).
- Proyecto Lomas Bayas II, 17 Muros de contención y 4 muros principales (Chile).
- PSV El Gallo (México).
- Bóveda Curva La Calera – Jalisco (México).
- Viaducto C-820 y C-822. Santiago de Teide Deje Artesa (España).
- SEA LGV Tours - Bordeaux Doble T (España).
- PSV Antonio Guiroga (México).
- Enlace Autovía de Pamplona y prolongación LO 20.
- Muros de Tierra Armada, Chancadora Primaria Ampliación de La Mina Cerro Verde – Freeport McMoRan (Perú).
- Estabilización de Talud, Planta Molienda de Minas Las Bambas – Xtrata (Perú).

## 5.3 Gtceisu Construcción S.A.

Empresa líder en el sector de las Cimentaciones Especiales, Mejora del Terreno y Medioambiente. GTCEISU desarrolla su actividad en el campo de la geotecnia, cubriendo toda la gama de sistemas de excavación, perforación y tratamiento del terreno.

Algunos trabajos realizados por GTCEISU durante 2013:

- Cimentación mediante pilotaje prefabricado en edificio Centro de Estudios (Palma de Mallorca, ACCIONA).
- Cimentación mediante pilotaje prefabricado en Centro Superior de Música- Musikene. (San Sebastián, Guipúzcoa, UTE Musikene ACCIONA-Lugoién).
- Cimentación mediante pilotaje prefabricado en Torre de AT en Pinar-Getares. (San Roque, Cádiz, ACCIONA Instalaciones).
- Cimentación mediante pilotaje prefabricado en Tanque de almacenamiento (Cepsa) (Palos de la Frontera, Huelva. ACCIONA).
- Cimentación mediante pilotaje in situ de varias estructuras de la Autovía A-15. Tramo: Medinaceli – Radona (Soria, ACCIONA).
- Contención mediante muros pantalla del Aparcamiento de Hospital Materno-Infantil Torrecardenas. (Almería, Ute ACCIONA-Tejera).
- Cimentación de varias estructuras para la Línea 1. Tramo1. Subtramo 2. del Metro de Granada (Granada, Ute ACCIONA-Sando).

## ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras

ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras, S.A. tiene por objeto la ejecución de obras y prestación de servicios en las áreas de mantenimiento integral de infraestructuras viarias (autopistas, carreteras, viario urbano...), hidráulicas (canales, embalses...), medioambientales; y, en general, el desarrollo de actividades relacionadas con la conservación, principalmente de infraestructuras de titularidad pública.

Con sede central en Madrid, su ámbito de actuación es nacional, trabajando prácticamente en todas las comunidades autónomas. En la actualidad, ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras desarrolla la ejecución de diez contratos de distinto tipo. Para ello dispone de una plantilla cercana a las 254 personas, y un extenso parque de maquinaria y medios adicionales.

De los contratos adjudicados a ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras durante 2013, cabe destacar:

- Contrato de Servicio de Mantenimiento y Reposición de Pavimentos de las Vías Públicas Municipales de Albacete.
- Contrato de Servicio Ejecución de diversas operaciones de Conservación y Explotación en la Autovía Autonómica EX A1. Tramo: A-5 Moraleja y en las carreteras autonómicas EX119, EX118, y EX102. Tramo: EX118 L.P. Toledo y EX387. Tramo: Bohonal de Ibor-L.P. Toledo.

---

# ACCIONA Energía, un ejercicio lastrado por los cambios regulatorios en España

El impacto de la nueva normativa supuso 257 millones de euros para las cuentas de ACCIONA Energía en 2013. Una situación que ha obligado a la Compañía a reforzar su plan de acción orientado a reducir costes e inversiones, potenciar los servicios a clientes e incorporar socios.

Las instalaciones propiedad de ACCIONA Energía produjeron en 2013 un total de 22.404 GWh (millones de kilovatios hora), lo que supone un incremento del 10% sobre las cifras del ejercicio anterior. En circunstancias normalizadas ello hubiera supuesto un incremento de las variables económicas asociadas, pero el impacto de los cambios regulatorios en España en 2012 y 2013 —el último de ellos vigente desde el mes de julio de este último año— se tradujo en 257 millones de euros para la Compañía en 2013, impacto que en un año completo, de producción y precios medios de la electricidad, oscilará entre 360 y 370 millones de euros.

La cifra de negocio de ACCIONA Energía (2.120 millones de euros) se mantuvo prácticamente plana respecto a 2012 (+0,6%) por el incremento de los ingresos de generación —debidos fundamentalmente al mayor factor de carga eólico e hidráulico en España—, que compensó los menores ingresos asociados a la generación eléctrica por efecto de los cambios normativos.

En el marco del plan de acción, se ha iniciado el proceso de incorporación de un socio financiero minoritario para el 'portfolio' renovable internacional

El EBITDA se redujo sin embargo en un 13% hasta quedarse en 979 millones de euros y el BAI sumó 7 millones, un 95,9% menos que en el ejercicio anterior, básicamente por la pérdida de valor de los activos renovables en España y el fondo de comercio de la Compañía —1.675 millones de euros—.

#### Plan de acción

Siguiendo el plan de acción 2013-2014, puesto en marcha en febrero del pasado año para hacer frente a la primera fase de los cambios normativos, las inversiones de la Compañía disminuyeron en 2013 un 53% —de 440 millones a 205 millones—.

Se redujeron costes en 39 millones de euros y se acordó la venta de activos en mercados maduros por valor de €271m, de ellos 114 millones por 61,5 MW eólicos operativos en Corea —acuerdo materializado en 2013— y 157 millones por 150 MW eólicos en Alemania—formalizado en el primer trimestre de 2014—. La deuda de la división se redujo en un 14,3% (de 6.086 m a 5.215 m).

En el marco del plan de acción, la Compañía ha iniciado asimismo el proceso de incorporación de un socio financiero de carácter minoritario (hasta un 49%) para su portfolio renovable internacional (casi 2,3 GW netos).

Ha reforzado asimismo la actividad de servicios a clientes, que arroja en el primer trimestre de 2014 un total de 427 MW en

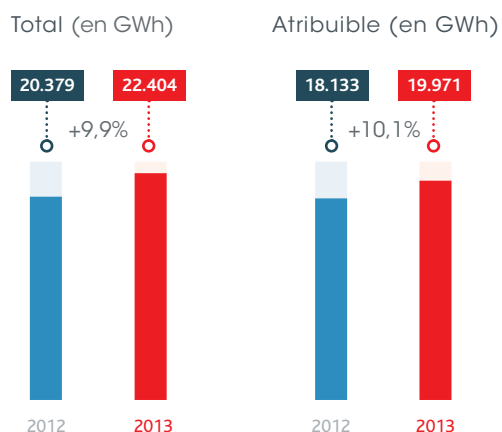
contratos suscritos o comprometidos, en Australia, Canadá, México y Chile, en las tecnologías eólica y fotovoltaica.

Y ha potenciado de forma muy destacada su negocio de venta de aerogeneradores, con 1.560 MW contratados en 2013 o pendientes de cierre de negociación en el primer semestre de 2014 de la turbina AW 3000, de 3 MW de potencia, de ACCIONA Windpower.

### ACTIVOS EN PROPIEDAD Fuerte crecimiento de la producción en España

El incremento de la generación eléctrica de la Compañía en 2013 se explica fundamentalmente por la mayor producción en España (un 15,9% sobre las cifras de 2012), propiciado por la mayor generación eólica (+10%) e hidráulica (+58%).

#### → Evolución de la producción de ACCIONA Energía



#### → Producción total de ACCIONA Energía por tecnologías

Tecnologías	2012 (GWh)	2013 (GWh)	Diferencia (%)
Eólica	17.376	18.399	+5,9%
Hidráulica	1.828	2.882	+57,7%
Biomasa	450	454	+0,9%
Termosolar	596	546	-8,4%
Fotovoltaica	101	95	-5,9%
Cogeneración	28	28	-
<b>Total general</b>	<b>20.379</b>	<b>22.404</b>	<b>+9,9%</b>

La producción total de las instalaciones participadas por ACCIONA fue de 22.404 GWh y la producción atribuible, de 19.971 GWh, en ambos casos un 10% por encima de las cifras del año anterior.

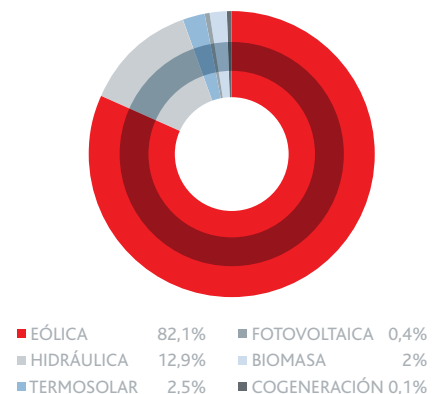
Las instalaciones en España generaron 15.209 GWh —2.089 GWh más que en 2012—. Eólica e hidráulica incrementaron respectivamente en más de 1.000 GWh su producción, con un ligero retroceso de la producción termosolar.

Las instalaciones fuera de España generaron 7.195 GWh —cifra casi

equivalente a la del año anterior (disminuyó un 0,9%)—. La producción se mantuvo prácticamente plana en Estados Unidos y Australia y se redujo en México (-14,5%). Creció algo en Canadá, más en Portugal, y disminuyó en Alemania, Corea y Hungría.

La nueva potencia operativa en Polonia hizo que la generación en ese país se incrementara en un 61%. También creció un 25% en Italia por la mayor potencia eólica y por un mayor potencial de viento en el sur de Europa, del que se beneficiaron los parques en la Península Ibérica y Grecia.

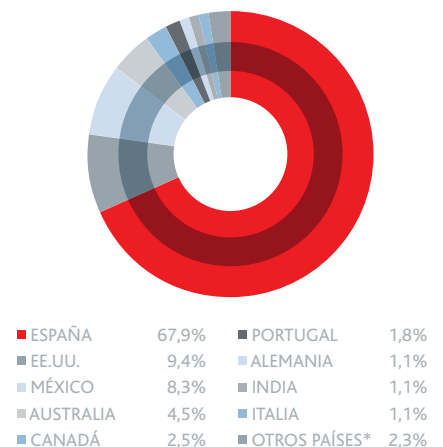
→ Producción en 2013 por tecnologías (Porcentajes sobre la generación total)



→ Producción total de ACCIONA Energía por países\*

Países	2012 (GWh)	2013 (GWh)	Diferencia (%)
España	13.120	15.209	+15,9%
Renovables	13.092	15.181	+15,9%
Cogeneración	28	28	0%
EE.UU.	2.089	2.114	+1,2%
México	2.180	1.863	-14,5%
Australia	984	1.002	+1,8%
Canadá	538	555	+3,2%
Portugal	375	413	+10,1%
India	208	244	+17,3%
Alemania	269	242	-10%
Italia	188	236	+25,5%
Corea	196	179	-8,7%
Grecia	111	125	+12,6%
Polonia	67	108	+61%
Croacia	0	66	-
Hungría	54	50	-7,4%
<b>Total general</b>	<b>20.379</b>	<b>22.404</b>	<b>+9,9%</b>

→ Producción en 2013 por países (Porcentajes sobre el total)



\* Integra las producciones de Corea, Grecia, Polonia, Croacia y Hungría.

\* Todas las instalaciones de ACCIONA Energía en el ámbito internacional lo son en renovables.

España supuso el 68% de la producción de ACCIONA en 2013 —3,5 puntos más que el año anterior—; Estados Unidos, el 9,4% y México, el 8,3%. Por detrás se situaron Australia (4,5%), Canadá (2,5%), Portugal (1,8%), y Alemania, India e Italia, cada una de ellas con el 1,1%. Por debajo del 1% quedaron Corea, Grecia, Polonia, Croacia y Hungría.

Por lo que se refiere a tecnologías, la producción creció en eólica, en especial por el fuerte crecimiento de la generación en España, y en energía hidroeléctrica —un 57%— por la elevada hidráulidad del ejercicio.

La eólica supuso un 82,1% de la generación eléctrica de ACCIONA y la hidráulica el 12,9%. Muy por debajo están la termosolar (2,5%) y la biomasa (2%), y más todavía la fotovoltaica (0,4%) y la cogeneración (0,1%).

#### ■ MÁS DEL 5% DE LA DEMANDA ELÉCTRICA EN ESPAÑA

La producción eléctrica de las instalaciones propiedad de ACCIONA Energía en España —15.209 GWh— supuso un 5,8% de la demanda eléctrica nacional —260.870 GWh—, según el Avance del Informe 2013 del Sistema Eléctrico Español, de REE. La producción atribuible —13.422 GWh— representó el 5,1%.

En términos de generación neta de electricidad en España—273.598 GWh— la cuota de producción ACCIONA fue del 5,6% (4,9% en datos atribuibles).

## El incremento de la generación eléctrica de ACCIONA Energía se explica por la mayor producción eólica e hidráulica en España

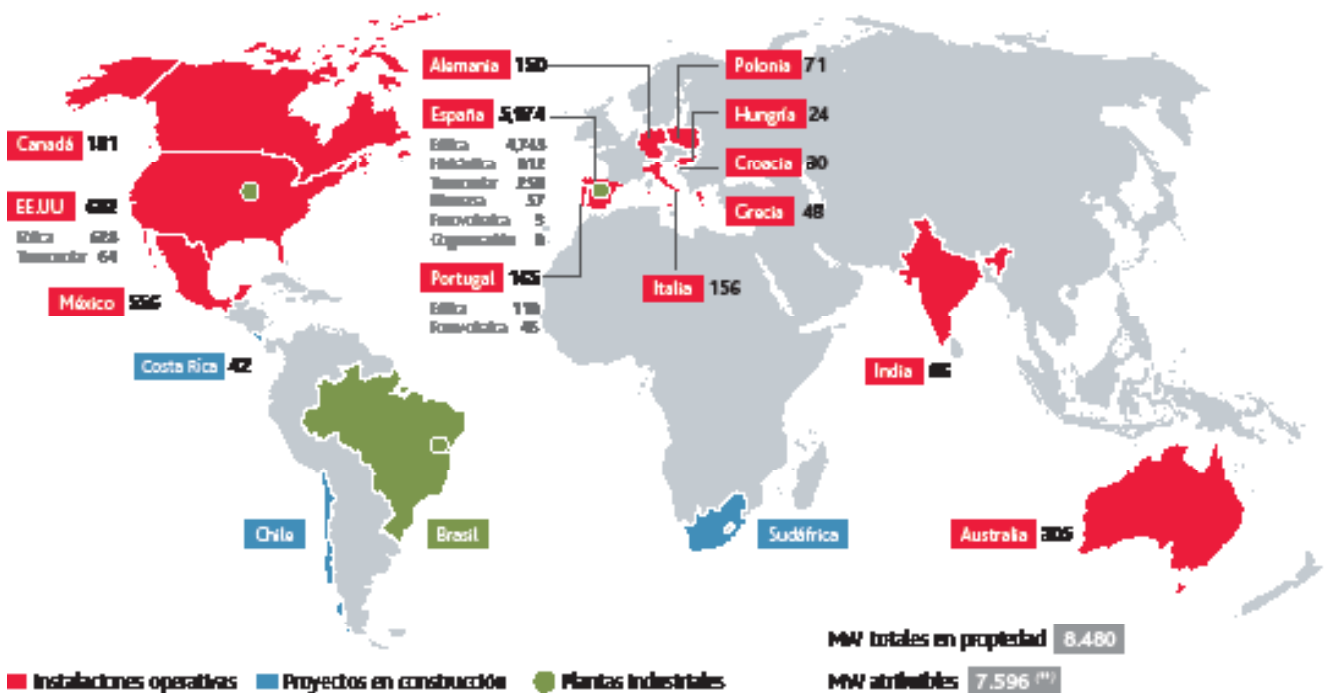
La generación de la Compañía en régimen especial —excluida por tanto la procedente de centrales hidroeléctricas en régimen ordinario— sumó 13.246 GWh, lo que representa un 11,9% de la producción de España en ese régimen de generación eléctrica —111.679 GWh—.

La producción eólica total de las instalaciones participadas por ACCIONA en España —11.410 GWh— representó el 21% de la generación de esa fuente de energía renovable en el país —54.301 GWh—, mientras que la producción eólica atribuible —9.626 GWh— supuso el 17,7%.

#### → Implantación acumulada acciona energía al cierre de 2013 por tecnologías

Tecnologías	Potencia total (MW)	Potencia atribuible (MW)
Eólica	7.139	6.271
Hidráulica	912	912
Biomasa	57	57
Termosolar	314	314
Fotovoltaica	49	33
Cogeneración	9	9
<b>Total general</b>	<b>8.480</b>	<b>7.596</b>

→ Implantación de ACCIONA Energía por países  
 Datos totales, en MW, a 31.12.2013



\* En los países donde no se especifica tecnología, la implantación es eólica.  
 \*\* MW atribuibles por el método de consolidación proporcional.

ACCIONA Energía evitó en 2013 la emisión de 15,1 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>, un 14% más que en 2012

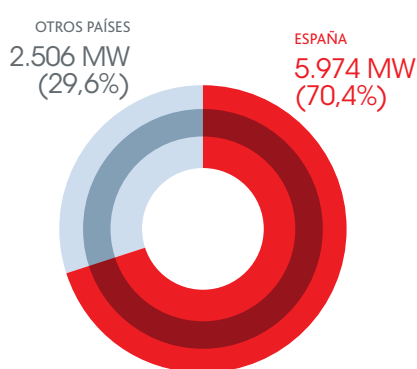
En generación hidroeléctrica de régimen especial, la producción de ACCIONA —920 GWh— representó el 12,8% de los 7.098 GW generados en España.

En el apartado termosolar, los 430 GWh producidos por la Compañía —un 7,7% menos que en 2012— representaron el 9,4% de los generados en España, y los 454 GWh de biomasa —levemente por encima del año anterior— supusieron el 9% de la producción del país en esta tecnología renovable

■ **MENOR IMPLANTACIÓN**

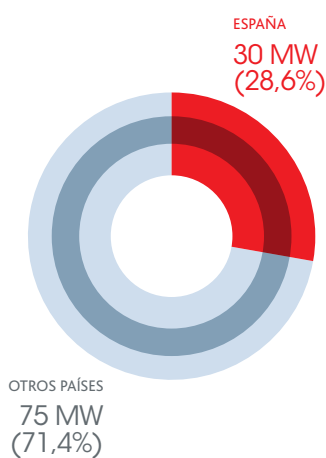
ACCIONA instaló 105 MW renovables en 2012 —todos eólicos—. De ellos,

→ Distribución potencia total acumulada al cierre de 2013 (Datos en MW y porcentajes)



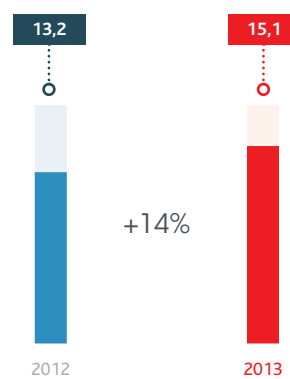
Total: 8.480 MW

→ Distribución potencia total instalada en 2013 (Datos en MW y porcentajes)



Total: 105 MW

→ Emisiones de CO<sub>2</sub> evitadas por producción eléctrica (millones de toneladas)



30 MW se implantaron en España, cerrando de esta forma la implantación autorizada con arreglo a la anterior normativa; 33 MW en Polonia y 42 MW en Costa Rica.

Dado que en 2013 se materializó la venta del parque eólico de Yeong Yang (61,5 MW) en Corea del Sur, el incremento neto de potencia renovable por parte de la Compañía fue de 43,5 MW, quedándose la potencia total acumulada al cierre del ejercicio en 8.480 MW.

El 84,2% de esa potencia corresponde a parques eólicos y el 10,7% a centrales hidroeléctricas. Las plantas termosolares representan el 3,7%; las centrales fotovoltaicas, el 0,6%; las plantas de biomasa, un 0,7% y las centrales de cogeneración, el 0,1%.

La potencia atribuible de la Compañía suma 7.596 MW.

■ **15,1 MILLONES DE TONELADAS DE CO<sub>2</sub> EVITADAS**

Teniendo en cuenta el factor de emisión de cada uno de los países en los que ACCIONA produjo electricidad en 2013 —factor distinto en función del mix energético de cada uno de ellos—, las emisiones de CO<sub>2</sub> evitadas por este concepto sumaron 15,1 millones de toneladas.

Esta cifra representa un incremento de las emisiones evitadas del 14,4% sobre las cifras del ejercicio anterior e implica un esfuerzo de depuración de la atmósfera equivalente al de 755 millones de árboles en el proceso de fotosíntesis.

El incremento de emisiones evitadas se ha debido a la mayor producción de la Compañía y al mayor factor de emisión de España, por un *mix* de generación más basado en el carbón que en años precedentes.



## Eólica

### MAYOR PRODUCCIÓN Y PRESENCIA EN TRES NUEVOS PAÍSES

La producción eólica total de ACCIONA alcanzó en 2013 los 18.399 GWh, con un crecimiento de 1.023 GWh (5,9%) sobre las cifras del año anterior.

Los parques eólicos en España produjeron 11.410,4 GWh —un 10,3% más— y los ubicados en otros países, 6.998,5 GWh —un 0,5% menos que en 2012—.

La producción eólica en España representó el 62% del total. EE. UU supuso el 10,9% y México el 10,1%.

Ya a cierta distancia se situó Australia, con el 5,4%; Canadá aportó un 3%; Portugal, un 1,7%; y Alemania, India e Italia, un 1,3%, respectivamente. Por debajo del 1% quedaron las producciones de Corea, Grecia, Polonia, Croacia y Hungría.

En términos atribuibles, la generación eólica de ACCIONA fue de 15.998 GWh, con un incremento del 5,5% sobre los datos de 2012.

La Compañía inició en 2013 su implantación eólica en tres nuevos países: Costa Rica, Sudáfrica y Chile.

### Más de 7.000 MW eólicos en operación

ACCIONA culminó 2013 con 7.139 MW eólicos en propiedad —6.272 MW atribuibles— instalados en catorce países.

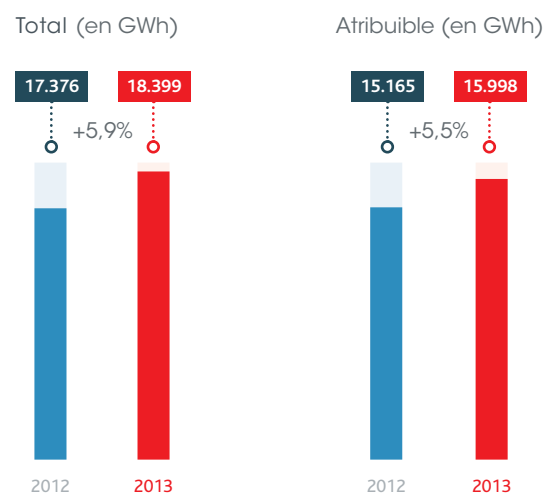
Durante el ejercicio se instalaron 105 MW, de ellos 75 fuera de España:

■ 42 MW en el **parque Chiripa, en Costa Rica** (los 7,5 MW restantes hasta completar la potencia total del parque se han instalado en el primer trimestre de 2014).

#### → Producción eólica total de ACCIONA energía por países

Países	2012 (GWh)	2013 (GWh)	Diferencia (%)
España	10.344	11.410	+10,3%
EE.UU.	1.959	1.998	+1,5%
México	2.180	1.863	-14,5%
Australia	984	1.002	+1,8%
Canadá	538	555	+3,2%
Portugal	278	321	+15,5%
India	208	244	+17,3%
Alemania	269	242	-10%
Italia	188	236	+25,5%
Corea	196	179	-8,7%
Grecia	111	125	+12,6%
Polonia	67	108	+61%
Croacia	0	66	-
Hungría	54	50	-7,4%
<b>Total general</b>	<b>17.376</b>	<b>18.399</b>	<b>+5,9%</b>

#### → Producción eólica de ACCIONA Energía



■ 33 MW del **parque de Krobia (Gostyn), en Polonia**, lo que permite a la Compañía disponer de 71 MW operativos en este país centroeuropeo.

En **España** se instalaron 30 MW distribuidos en cuatro parques eólicos, tres de ellos experimentales:

- 6 MW en el **Área Experimental de Barasoain**, en Navarra, que se unen a los 9 MW de esta instalación ya montados en 2012.
- 9 MW del **Área Experimental de Vedadillo**, también en Navarra.
- 6 MW del **Parque de Investigación Villanueva** (Asturias).
- 9 MW en el **parque eólico Serra de Vilobí II**, en Cataluña.

La implantación eólica en España al cierre de 2013 —4.743 MW— supone un 66,4% del total instalado por ACCIONA en esta tecnología.

EE. UU. —con 628 MW— representa un 8,8%; México, el 7,8%; Australia, un 4,3%; Canadá, 2,5% e Italia, 2,2%. Les siguen Alemania (2,1%), Portugal (1,7%) e India (1,2%) y por debajo del 1% están Polonia, Grecia, Croacia y Hungría.

■ **188 MW en construcción**

Al cierre del ejercicio, ACCIONA tenía 188 MW eólicos en construcción. De ellos:

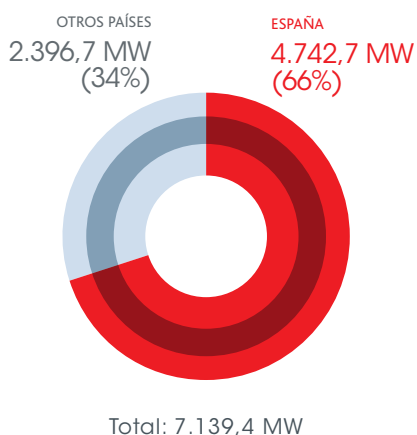
- 135,1 MW en **Sudáfrica**, correspondientes a la potencia autorizada

del parque eólico de Gouda (138 MW nominales). La instalación, promovida por un consorcio en el que ACCIONA participa en un 51%, estará terminada en el primer semestre de 2015.

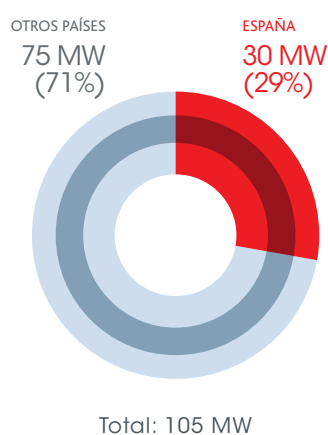
- 45 MW en el **parque eólico de Punta Palmeras en Chile**, instalación 100% propiedad de la Compañía, que se pondrá en marcha en el último trimestre de 2014.
- 7,5 MW del **parque eólico de Chiripa (Costa Rica)** pendientes de instalación, que se han montado en los primeros meses de 2014.

Se trata de tres países en los que ACCIONA no contaba hasta ahora con instalaciones operativas y que ampliarán el portfolio internacional de la Compañía.

→ **Potencia eólica acumulada al cierre de 2013**  
(Datos en MW y porcentajes)



→ **Potencia eólica implantada en 2013**  
(Datos en MW y porcentajes)



## Hidráulica

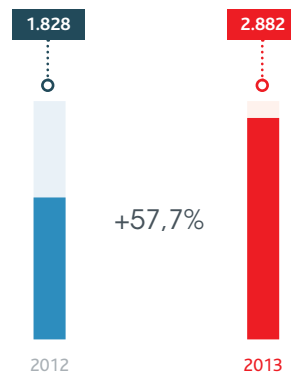
### RÉCORD DE PRODUCCIÓN POR ALTA HIDRAULICIDAD

ACCIONA cuenta en España con 912 MW hidroeléctricos, en propiedad al 100%, distribuidos en 80 centrales. De ellos, 680 MW están adscritos al régimen ordinario (convencional) de generación y su producción se comercializa en el *pool* eléctrico, y otros 232 MW están integrados en el hasta ahora denominado régimen especial.

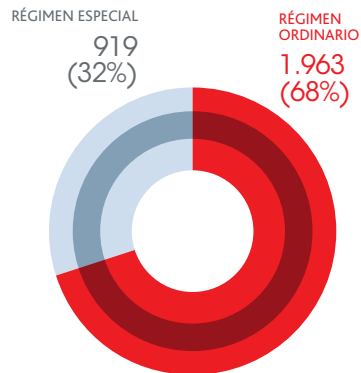
En 2013, ACCIONA generó 2.882 GWh en sus centrales hidroeléctricas, un 58% más que en 2011, debido a la muy alta pluviometría del ejercicio. Un 68% de la producción —1.962,8 GWh— correspondió a las centrales de régimen convencional y un 32% —919,7 GWh— a las centrales de régimen especial.

La producción hidroeléctrica supuso un 12,9% de la generación total de ACCIONA y un 14,4% de su producción atribuible

→ Producción hidroeléctrica ACCIONA Energía (En GWh)



→ Distribución producción hidroeléctrica en 2013 (en GWh y porcentajes)



## Termosolar

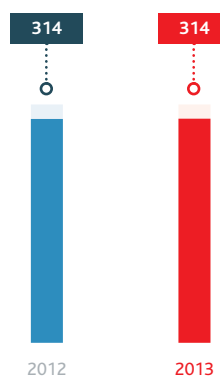
### LIGERO DESCENSO DE LA PRODUCCIÓN

ACCIONA Energía dispone en propiedad de 314 MW operativos en energía termosolar. De ellos, 250 MW se distribuyen en cinco plantas en España, de 50 MW cada una (tres de ellas en Extremadura y dos en Andalucía), y una sexta en Estados Unidos (desierto de Nevada), de 64 MW de potencia.

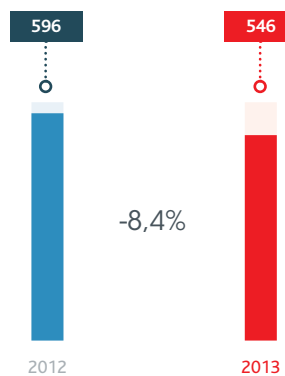
Estas centrales, todas ellas en la tecnología de cilindros parabólicos, produjeron 546 GWh en 2013, un 8,4% menos que en el ejercicio anterior. Las plantas en España generaron un 7,7% por debajo de 2012 y la central de Nevada un 11,2% menos.

La producción termosolar supuso casi el 2,5% de la generación eléctrica total de ACCIONA y el 2,7% de su producción atribuible.

### → Implantación termosolar ACCIONA Energía (En MW)



### → Producción termosolar ACCIONA Energía (En GWh)



## Fotovoltaica

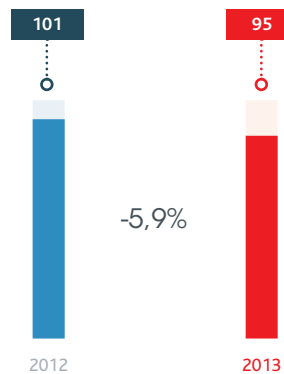
### DESTACADO PROYECTO EN SUDÁFRICA

ACCIONA cuenta en propiedad con 49 MWp instalados, de los que un 94% se ubican en Portugal, concretamente en la central de Amareleja (Moura), de 46 MWp de potencia. El 6% restante se ubica en España, donde la Compañía ha desarrollado especialmente plantas para clientes, que suman 66,8 MWp adicionales.

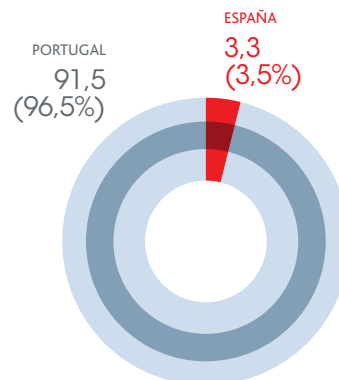
En 2013, las instalaciones fotovoltaicas de la Compañía generaron 95 GWh (un 5,9% menos que en 2012), de los que 91,5 GWh se produjeron en la planta de Amareleja, participada por Mitsubishi Corporation. La generación atribuible conjunta fue de 63,3 GWh, de los que 60 GWh correspondieron a la planta de Portugal.

El consorcio liderado por ACCIONA Energía en Sudáfrica inició en 2013 la construcción de la planta fotovoltaica de Sishen. Una central de 74 MW nominales (94 MWp) adjudicada en la segunda ronda del programa PPE REBID, de fomento de las energías renovables en el país. La planta, en la que participa el grupo sudafricano Aveng, se sitúa en la provincia de Northern Cape, en las inmediaciones del desierto de Kalahari, y estará operativa en 2014.

→ Implantación fotovoltaica ACCIONA Energía (En GWh)



→ Distribución producción fotovoltaica (en GWh y porcentajes)



## Biomasa

### CASI 8.000 HORAS DE PRODUCCIÓN ANUAL

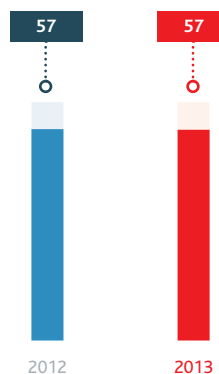
ACCIONA cuenta con tres plantas de producción de electricidad a partir de la biomasa operativas en España: Sangüesa, de 25 MW, en Navarra; Briviesca (16 MW) en Castilla y León, y Miajadas (16 MW) en Extremadura. Las dos primeras utilizan como combustible paja de cereal y la tercera combina el uso de combustible agrario con leñoso.

La producción conjunta de estas centrales, que trabajan de forma ininterrumpida todo el año, fue en 2013 de 454 GWh, lo que representa casi 8.000 horas de producción anual equivalente.

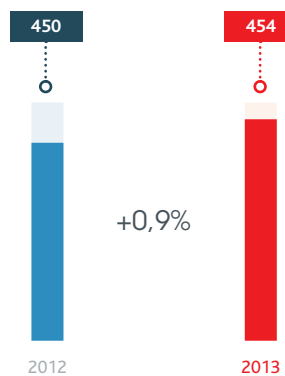
La cifra superó en un 0,9% la registrada en 2012. Supuso un 2% de la producción total de ACCIONA y un 2,3% de su producción atribuible.

La producción de electricidad a partir de la biomasa se mantuvo estable

### → Implantación biomasa ACCIONA Energía (En MW)



### → Producción biomasa ACCIONA Energía (En GWh)



## Aerogeneradores

### 1.560 MW EN PEDIDOS DE LA TURBINA AW 3000

ACCIONA Windpower, la filial del grupo dedicada al diseño, fabricación y venta de aerogeneradores, produjo en 2013 turbinas por un total de 178,5 MW (un 44% menos que en el ejercicio anterior).

De los aerogeneradores suministrados, 129 MW correspondieron a la turbina AW 3000, de 3 MW de potencia, y 49,5 MW a la turbina AW 1500, de 1,5 MW. Los aerogeneradores AW3000 se destinaron a parques eólicos en Brasil (90 MW), Canadá (30 MW) y España (9 MW), y los AW1500 a un parque eólico en Costa Rica.

Durante el año la Compañía instaló en campo 303 MW, parte de ellos correspondientes a aerogeneradores fabricados en años anteriores. En la plataforma AW 3000 montó 189 MW, distribuidos en Brasil (96 MW), Polonia (33 MW), Canadá (30 MW) y España (30 MW). En el segmento de 1,5 MW instaló 114 MW distribuidos en Polonia (58,5 MW), Costa Rica (42 MW) y España (13,5 MW).

Pero lo más positivo para ACCIONA Windpower en 2013 se dio en el plano comercial ya que la Compañía formalizó pedidos en el año por 945 MW y tiene comprometidos para firma en el primer semestre de 2014 pedidos adicionales por 615 MW, lo que totaliza 1.560 MW, todos ellos en su plataforma de 3 MW.

ACCIONA Windpower formalizó en el año 2013 pedidos por 945 MW y tiene comprometidos pedidos adicionales por 615 MW

→ Pedidos de aerogeneradores AW3000 (en MW y porcentajes)



■ BRASIL	666 MW (43%)
■ EE.UU.	300 MW (19%)
■ MÉXICO	252 MW (16%)
■ CANADÁ	102 MW (6%)
■ TURQUÍA	57 MW (4%)

Para clientes terceros  
1.377 MW (88%)

■ CHILE	45 MW (3%)
■ SUDÁFRICA	138 MW (9%)

Para ACCIONA Energía  
183 MW (12%)

Total 1.560MW

### 88% PARA CLIENTES TERCEROS

Los pedidos de ACCIONA Windpower van destinados en un 43% de la potencia antes mencionada a proyectos en Brasil, donde las versiones del aerogenerador de 3 MW de mayor diámetro de rotor (116 y 125 metros), sobre torres de hormigón de 100 y 120 metros de altura, están teniendo una gran penetración en el mercado. La Compañía firmó en 2013 tres contratos por una potencia total de 303 MW y formalizará en el primer semestre de 2014 tres contratos adicionales que suman 363 MW.

Se firmaron también en 2013 acuerdos de suministro para sendos proyectos de clientes terceros en Estados Unidos (300 MW), Canadá (102 MW) y Turquía (57 MW), y en 2014 se va a suscribir uno adicional, que totaliza 252 MW, en México.

Con todo ello, la potencia que ACCIONA Windpower va a suministrar a clientes ajenos al grupo ACCIONA suma 1.377 MW (un 88% del total mencionado).

El 12% restante —183 MW— corresponde a suministros para ACCIONA Energía: 138 MW para un parque eólico en Sudáfrica, propiedad de un consorcio participado por la Compañía en un 51%, y 45 MW para un parque eólico propiedad al 100% en Chile.

Como consecuencia de los contratos suscritos, las plantas de fabricación de la Compañía en España estarán a plena capacidad en 2014 y parte de 2015.

### REDUCCIÓN DE COSTES

ACCIONA Windpower ha acometido en 2013 un programa de reducción del coste de la energía (COE) asociado a cada aerogenerador

—concepto que integra el coste de inversión en cada máquina (adquisición de componentes, proceso de fabricación, transporte, instalación y puesta en marcha), y el coste de la operación y mantenimiento de la máquina durante su vida útil (media de 25 años)—. Solo en 2013, la Compañía ha logrado una reducción del 13% de ese coste, que se espera alcance el 25% a finales de 2014.

Los logros del citado programa han propiciado un aerogenerador muy competitivo en el segmento de mercado eólico de mayor crecimiento en la actualidad, el de unidades de 3 MW de potencia.

### PLANTAS DE FABRICACIÓN EN BRASIL

ACCIONA Windpower inauguró en 2013 una planta de fabricación de bujes eólicos en Brasil (estado de Bahía) e inició la construcción de una planta de ensamblaje de *nacelles* en el mismo estado, que estará operativa en el segundo semestre de 2014. Todo ello, junto a la adquisición de componentes principales del aerogenerador en Brasil, tiene por objeto dar cumplimiento a los requisitos de fabricación local establecidos en ese país para el desarrollo de la energía eólica.

ACCIONA Windpower dispone ya de la acreditación FINAME, que permite a los promotores de parques eólicos que adquieran aerogeneradores AW beneficiarse de los créditos blandos concedidos por el banco estatal BNDES para la implantación de parques eólicos.

ACCIONA fabricará ya en 2014 algunas unidades de turbinas en Brasil y suministrará desde 2015 los pedidos correspondientes a proyectos en ese país desde su planta de ensamblaje en Bahía.



## Contratos EPC para clientes

### EN CUATRO PAÍSES

En el apartado de EPCs —proyectos llave en mano para terceros— ACCIONA Energía firmó en 2013 y tiene comprometidos para el primer semestre de 2014 contratos que suman 427 MW.

La Compañía concluirá en la primavera de 2014 la puesta en marcha de la planta fotovoltaica de Royalla, en Australia (24 MWp) para el promotor FRW. Es la primera instalación llave en mano que ACCIONA Energía construye en Australia.

La empresa iniciará la construcción del parque eólico de South Canoe, en Nueva Escocia (Canadá), una instalación de 102 MW promovida por socios locales que estará concluida en 2015. Y acometerá asimismo el desarrollo y construcción de un ambicioso proyecto eólico de 252 MW

en México, en la actualidad en fase de cierre de negociación. En ambos casos con aerogeneradores de 3 MW de ACCIONA Windpower.

Construirá asimismo para una compañía eléctrica chilena dos plantas fotovoltaicas en ese país, que totalizan hasta 49 MWp de potencia.

ACCIONA participará asimismo, de forma minoritaria, en proyectos de otros promotores si ello facilita la construcción llave en mano de los mismos.

La experiencia de la Compañía en el desarrollo, construcción y explotación de sus propias instalaciones —casi 8.500 MW—, constituye un activo en su oferta de servicios.

### → Instalaciones llave en mano para clientes (en 2014)

Países	Tecnología	Potencia (*)	Puesta en marcha
Australia	Fotovoltaica	24	1S 2014
Canadá	Eólica	102	2015
México	Eólica	252	2015 - 2016
Chile	Fotovoltaica	49	2014 - 2015
<b>Total general</b>		<b>427</b>	

\* MW en eólica; MWp en fotovoltaica.

## Comercialización de energía

### CRECIMIENTO DEL 56% EN VENTAS A CLIENTE FINAL

ACCIONA reforzó en 2013 su negocio de comercialización de energía renovable a grandes clientes en España. Su filial ACCIONA Green Energy Developments suministró 5.110 GWh, incrementando en un 56% la energía suministrada en 2012.

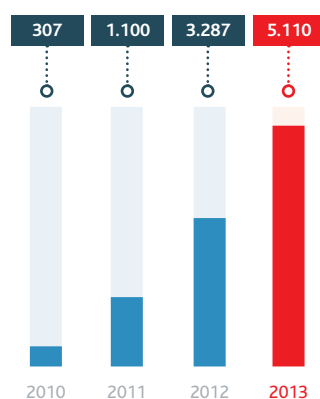
ACCIONA vendió energía eléctrica —100% renovable certificada por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia— a buen número de compañías y entidades, entre las que destacan Adif, Acuamed, Telefónica y Museo del Prado, entre otros.

Para 2014, la Compañía ha suscrito ya contratos con otras compañías, entre ellas Seat-Volkswagen, Canal Isabel II Gestión y Danone.

ACCIONA Green gestiona asimismo la venta al *pool* eléctrico de España de energía procedente de las instalaciones del Grupo y de otras propiedad de clientes, que suman 6.160 MW. En 2013, la Compañía vendió en el mercado 15.949 GWh.

ACCIONA suministró 5.110 GWh de electricidad de origen renovable a cliente final

→ Ventas electricidad a cliente final (En GWh)



## Acontecimientos posteriores al cierre

### PÉRDIDA DEL VALOR DE LOS ACTIVOS

En la presentación de resultados anuales de ACCIONA, realizada a finales de febrero de 2014, la Compañía puso de manifiesto el impacto que las medidas regulatorias en el sector eléctrico en España ha tenido sobre sus cuentas en 2013.

- El efecto negativo sobre el BAI en ACCIONA Energía se cifró en 1.675 millones de euros debido fundamentalmente al deterioro del valor de los activos renovables en España y del fondo de comercio de la Compañía.
- El impacto reflejado en el EBITDA reportado sumó 257 millones de euros (aplicando los efectos de la última parte de la reforma regulatoria, aun no definitivamente aprobada, que tiene vigencia desde el 14 de julio de 2013). En un año completo, de producción media y precios actuales, el impacto será de unos 360-370 millones de euros.

### EL IMPACTO POR FASES

Las medidas regulatorias en España que han afectado a las cuentas de ACCIONA son:

- La Ley 15/2012, de 27 de diciembre, de medidas fiscales para la sostenibilidad energética, que estableció un impuesto del 7% en los ingresos por generación, un cánon a la producción hidráulica y un nuevo marco retributivo de la producción termosolar. Supone en un año normalizado unos 100 millones de euros antes de impuestos.
- El Real Decreto 2/2013 de medidas urgentes en el sistema eléctrico y el sector financiero, por el que se eliminó la opción de *pool + prima* para retribuir

la electricidad renovable —a la que se acogían la mayor parte de las instalaciones de ACCIONA—, fijándose una tarifa fija o la opción de mercado sin prima, y se estableció una revisión a la baja del índice de actualización de esa tarifa. El impacto en un año medio oscila entre 60 y 70 millones de euros antes de impuestos.

- El Real Decreto Ley 9/2013, de 12 de julio, por el que se adoptan medidas urgentes para garantizar la estabilidad financiera del sistema eléctrico. De él dimanaban el proyecto de Real Decreto por el que se regulan las actividades de producción de energía eléctrica a partir de fuentes renovables, cogeneración y residuos, y la Propuesta de Orden por la que se aprueban los parámetros retributivos de las instalaciones tipo aplicables a determinadas instalaciones de producción de energía eléctrica a partir de fuentes renovables, cogeneración y residuos.

Estas dos últimas disposiciones legales no se han aprobado al cierre de este Informe Anual, pero sus potenciales efectos ya han sido estimados en las cuentas de ACCIONA correspondientes a 2013. En un año normalizado completo, el impacto de las mismas antes de impuestos rondará los 200 millones de euros.

Como consecuencia de la última de estas normativas, el 40% de los activos eólicos en España, puestos en marcha antes del año 2005, quedarán sin derecho a prima por la electricidad producida, y a los posteriores a esta fecha se les aplicará unos parámetros de retribución teniendo en cuenta criterios de *rentabilidad razonable* de los activos, establecidos por el Gobierno.

### SOCIO PARA EL PORTFOLIO INTERNACIONAL

Dentro del plan de acción 2013-2014 establecido por ACCIONA para hacer frente a ese impacto regulatorio, y además de medidas ya indicadas en la introducción de este apartado de Energía del Informe Anual — reducción de costes, disminución de la inversión y desinversiones en países no estratégicos—, la Compañía dio a conocer el inicio del proceso para incorporar un socio minoritario, de carácter financiero, al portfolio de activos internacional, con un límite de participación del 49%.

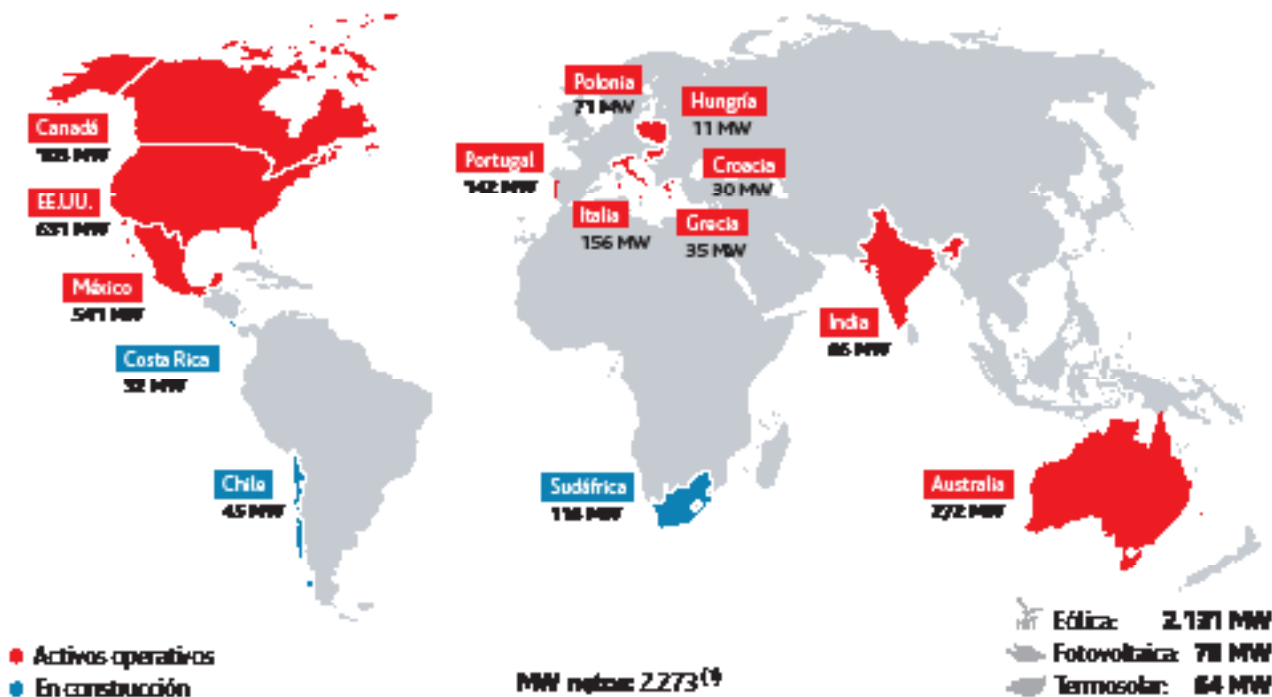
La operación se prevé cerrar en el primer semestre de 2014 y afectará a los 2.273 MW netos, operativos y en construcción, propiedad de ACCIONA Energía en catorce países de los cinco continentes.

Permitirá reducir deuda y agilizará el crecimiento de la Compañía en mercados internacionales. La Compañía trabajará especialmente en países emergentes, que deben incorporar capacidad energética para acompañar su desarrollo económico y pueden hacerlo a través de fuentes de energía renovables, ya competitivas en algunos de ellos.

La pérdida de valor de los activos renovables en España tiene un impacto sobre el BAI de €1.675 m

### → Implantación internacional de ACCIONA Energía

Potencia neta



1. Los activos consolidados hasta la fecha bajo el método de consolidación proporcional se contabilizarán por puesta en equivalencia desde 2014 en adelante, debido a cambios contables.

---

# ACCIONA Agua, líder en su sector

ACCIONA Agua tiene capacidad para diseñar, construir y operar plantas de tratamiento de agua potable, depuradoras de aguas residuales, tratamientos terciarios para reutilización y plantas desalinizadoras por ósmosis inversa. Además gestiona el ciclo integral del agua en municipios.

**ACCIONA Agua** aporta soluciones globales que favorecen al desarrollo sostenible en el sector del agua. Las diferentes actuaciones a lo largo de su historia contribuyen a tratar, depurar, reutilizar, desalar y gestionar el agua para más de 70 millones de personas en 20 países de los cinco continentes, aplicando siempre los máximos criterios en calidad, innovación y sostenibilidad.

La lista de referencias comprende más de 400 plantas de tratamiento de agua potable y depuración y más de 70 en desalación. Además, opera y mantiene todo tipo de plantas de tratamiento y gestiona el servicio integral del ciclo del agua en más de 180 poblaciones (incluyendo la distribución del *agua en alta* de 105 municipios de Cataluña). La apuesta por **la innovación y la aplicación de las tecnologías del agua** más avanzadas es uno de los pilares del desarrollo de la división. Por ello, cuenta con un **centro de I+D+i en Barcelona**, España, que dispone de un equipo multidisciplinar de más de 30 personas altamente cualificadas y con amplia experiencia, dedicadas a la investigación y desarrollo aplicados a la tecnología del agua y de membranas, que abarca desde la investigación básica de laboratorio, hasta su estudio en planta piloto y su aplicación industrial. ACCIONA Agua posee más de 19 patentes relacionadas con las tecnologías de desalinización,

reactores biológicos de membranas y reutilización.

La calidad de sus proyectos y el compromiso con el medio ambiente y con sus profesionales, han permitido que ACCIONA Agua haya sido **reconocida durante siete años consecutivos con distintos premios de la revista *Global Water Intelligence***, una de las más prestigiosas del sector. El más reciente, en 2013, reconoció a ACCIONA Agua como mejor empresa de agua del mundo.

Durante el presente ejercicio, la actividad de ACCIONA Agua se ha llevado a cabo fundamentalmente en el desarrollo internacional, de hecho, en 2013 un 91% de su negocio en el área de Diseño & Construcción ha sido internacional, frente al 77% que tenía en el año 2011. En la parte de Operación & Mantenimiento la cifra ha pasado de un 5% en el año 2011 a un 10% en el 2013.

## LÍNEAS DE NEGOCIO

### Desalación (construcción y operación)

Líder mundial en desalación de agua de mar y salobre por ósmosis inversa, ACCIONA Agua ha construido más de 70 plantas desaladoras, cuya producción total de agua potable es superior a 2,2 millones de m<sup>3</sup>/d para abastecer a más de 10,5 millones de personas. La mayor

parte de estas desaladoras son operadas por la propia ACCIONA Agua.

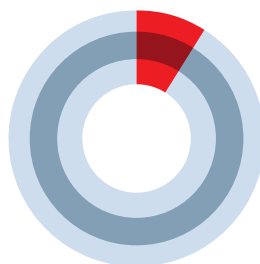
Su amplia experiencia internacional en desalación abarca referencias en España, Estados Unidos, Australia, Reino Unido, Italia, Perú, Argelia, Chile, Venezuela, Emiratos Árabes Unidos y Arabia Saudí.

#### ADJUDICACIONES EN 2013

##### ■ Fujairah (Emiratos Árabes Unidos)

Se trata del tercer gran contrato que obtiene ACCIONA Agua en Oriente Medio. ACCIONA Agua junto con ACCIONA Infraestructuras fue adjudicatario del concurso para el diseño, construcción y operación durante siete años de la ampliación de la desaladora de Fujairah, en el Emirato del mismo nombre. La ampliación aportará una capacidad de 137.000 m<sup>3</sup> diarios adicionales —con los que la planta originaria llegará a 592.000 m<sup>3</sup>— y está previsto que preste servicio a una población de cerca de 600.000 personas.

→ Diseño & Construcción 2013

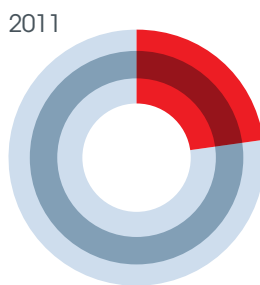


■ NACIONAL 9%  
■ INTERNACIONAL 91%

→ Operación & Mantenimiento 2013



■ NACIONAL 90%  
■ INTERNACIONAL 10%



■ NACIONAL 23%  
■ INTERNACIONAL 77%



■ NACIONAL 94%  
■ INTERNACIONAL 6%

... desde un punto de vista de negocio...

10.730

M€ CARTERA DE PEDIDOS DICIEMBRE 2013

585

M€ DE CIFRA DE NEGOCIOS 2013

2.806

PLANTILLA TRABAJADORES A DICIEMBRE DE 2013

### Diseño y construcción de plantas de tratamiento de agua potable, depuración de agua residual y reutilización y su posterior Operación & Mantenimiento

A lo largo de su historia, ACCIONA Agua ha construido 115 plantas de tratamiento de agua potable, con una capacidad total superior a siete millones de metros cúbicos al día, que abastecen a más de 26 millones de personas. También ha construido más de 300 depuradoras con una capacidad total superior a 11,8 millones de m<sup>3</sup>/d de agua de las que se beneficia una población equivalente superior a 53 millones de habitantes. Las referencias más importantes están en España, Portugal, Italia, Puerto Rico, la República Dominicana, Marruecos, Australia, y Egipto.

En lo que se refiere a la **Operación & Mantenimiento**, ACCIONA Agua busca la optimización del proceso, mediante la minimización de consumos energéticos, aseguramiento de los rendimientos de depuración en el tratamiento, control analítico de la calidad del agua, así como una correcta gestión medioambiental de los lodos, residuos y subproductos generados en los procesos de tratamiento. La estrategia es minimizar los costes de explotación y maximizar la duración de las instalaciones.

En el sector de **Diseño & Construcción** de plantas de tratamiento de aguas (depuradoras, potabilizadoras y terciarios para reutilización) destacan las recientes adjudicaciones.

### ADJUDICACIONES EN CONSTRUCCIÓN

#### ETAP NTOUM (GABÓN)

ACCIONA Agua consigue su primer contrato en Gabón, para el diseño y construcción de una Estación de Tratamiento de Agua Potable (ETAP). La planta tendrá una capacidad de 140.000 m<sup>3</sup>/d, reforzará la capacidad de abastecimiento de la capital, Libreville, y su área de influencia, una población estimada de un millón de personas.

#### ETAP MONTE DA ROCHA (PORTUGAL)

ACCIONA Agua gana el contrato para ampliar la Estación de Tratamiento de Agua Potable de Monte da Rocha, situada en Alentejo, Portugal. Tras la ampliación, la planta tendrá un caudal de 6.400 m<sup>3</sup>/d y atenderá a una población estimada de 35.000 personas.

#### EDAR DE GABAL AL ASFAR (EGIPTO)

La Compañía ha sido seleccionada para llevar a cabo el contrato de ampliación, diseño, construcción, puesta en marcha y su posterior operación y mantenimiento durante dos años. La planta tendrá una capacidad de tratamiento de 500.000 m<sup>3</sup>/día y atenderá las necesidades de la parte oriental de la capital egipcia, equivalente a una población de unos dos millones de personas.

En lo que se refiere a la Operación & Mantenimiento de plantas de tratamiento, ACCIONA Agua ha logrado en 2013 importantes concesiones:

■ **EDAR La China (España)**

El contrato abarca la operación y mantenimiento de la planta durante cuatro años. Tiene una capacidad de tratamiento de 3,75 m<sup>3</sup>/s (324.000 m<sup>3</sup>/d, unos 2.000.000 habitantes equivalentes), dando servicio a los distritos de Chamartín, Tetuán, Moncloa-Aravaca, Chamberí, Centro, Arganzuela, Retiro, Ciudad Lineal, Salamanca, Moratalaz y Puente de Vallecas.

■ **EDAR Arroyo Culebro (España)**

ACCIONA Agua renovó el contrato de la EDAR de Arroyo Culebro Cuenca Baja, planta que explota desde que la construyó por un nuevo período de cuatro años. Es una de las plantas más modernas de Madrid, diseñada para 2 m<sup>3</sup>/s (172.800 m<sup>3</sup>/d, 1,350.000 habitantes equivalentes) con eliminación de nutrientes (nitrógeno y fósforo) vía biológica.

■ **EDAR Hadda-1 y Arana-1 (Arabia Saudí)**

La Compañía ha conseguido el contrato para llevar a cabo la operación y mantenimiento de las plantas depuradoras de Hadda-1 y Arana-1, situadas en la Meca, Arabia Saudí, durante dos años con posibilidad de prórroga. Entre ambas plantas suma una capacidad total de 375.00 m<sup>3</sup>/d.

■ **ETAP Martos (España)**

ACCIONA Agua se ha adjudicado el contrato para la operación y mantenimiento de la ETAP de Martos y las conducciones para el abastecimiento conjunto de los sistemas Víboras y Quiebrajano (Jaén). Esta actuación garantiza el abastecimiento de más de 200.000 habitantes de 17 municipios de la provincia de Jaén.

## INAUGURACIONES

En cuanto a inauguración en 2013 hay que destacar:

■ **EDAR Oria Medio (España). Situada**

**en Aduna, Guipuzcoa.** La Compañía llevó a cabo el diseño, la construcción, el suministro de equipos, montaje y puesta en marcha de la depuradora. La planta tiene un caudal de 28.080 m<sup>3</sup>/día, aumentando en tiempo de lluvia hasta 128.000 m<sup>3</sup>/d, dando servicio a una población equivalente de 115.317 habitantes

■ **EDAR Alfamen (España). Situada en**

**Zaragoza.** como planta representante del conjunto Depur7B. La Actuación 7B de Aragón está incluida en el **Plan Especial de Saneamiento y Depuración** que promueve el Instituto Aragonés del Agua. Con esta planta ya están todas las Edars del conjunto Depur7B en operación.

...progresos de ACCIONA Agua para el conjunto de la sociedad...

115

PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE CONSTRUIDAS, CON UNA CAPACIDAD TOTAL SUPERIOR A 7 m<sup>3</sup>/d, QUE ABASTECEN A MÁS DE 26 MILLONES DE PERSONAS

MÁS DE 300 DEPURADORAS CONSTRUIDAS, CON UNA CAPACIDAD TOTAL SUPERIOR A

11,8

MILLONES DE m<sup>3</sup>/d DE AGUA, DE LAS QUE SE BENEFICIA UNA POBLACIÓN SUPERIOR A 53 MILLONES DE HABITANTES

MÁS DE

70

PLANTAS DESALADORAS, CUYA PRODUCCIÓN TOTAL DE AGUA POTABLE ES SUPERIOR A 2,2 MILLONES DE m<sup>3</sup>/d. ABASTECE A MÁS DE 10,5 MILLONES DE PERSONAS



### Servicios de gestión en el ciclo integral del agua

Desde hace más de 30 años, ACCIONA Agua asegura la correcta gestión del ciclo integral del agua, haciendo compatibles el suministro de agua con unas condiciones óptimas de calidad para el uso diario con un profundo respeto por la naturaleza. La gestión de servicios del ciclo integral del agua abarca todas las etapas implicadas en el tratamiento, desde la **captación** del agua en bruto, **su tratamiento potabilizándola** en una ETAP, **mantenimiento y control de los depósitos de agua**, gestión de las redes de distribución, y su **posterior distribución a la población**, siguiendo con el **mantenimiento de las redes de alcantarillado y depuración, hasta la facturación directa a los usuarios finales.**

En la actualidad, ACCIONA Agua da servicios de gestión en el ciclo integral del agua en más de 180 **poblaciones en España**, lo que implica una población de más de siete millones de habitantes. Entre los contratos históricos más destacados de gestión de

agua de ACCIONA figuran el ciclo integral del agua para la Mancomunidad de Municipios de la Costa Tropical de Granada, renovado a finales del 2013; el servicio integral mediante una empresa mixta con la Diputación de Jaén en más de 35 municipios prestando servicio a más de 250.000 habitantes; la gestión integral de servicios urbanos en Molina de Segura (Murcia), y el servicio de operación y mantenimiento de toda la red de alcantarillado de Valencia. ACCIONA Agua realiza en Madrid los servicios de explotación de la red de alcantarillado del 25% del territorio municipal.

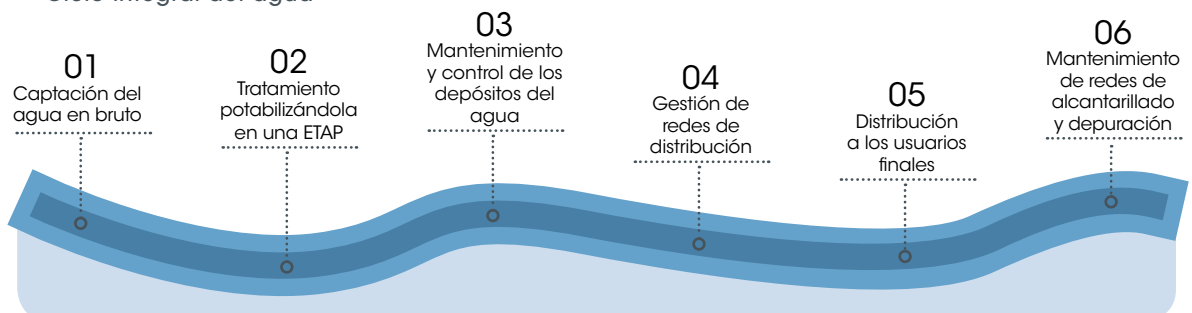
### CONTRATACIONES

En cuanto a contratación en 2013 hay que destacar:

#### ■ Almodóvar del Campo

ACCIONA Agua se ha adjudicado la gestión del servicio del ciclo integral del agua de la ciudad, que incluye el abastecimiento, saneamiento, depuración y gestión de abonados por un período de 20 años.

### → Ciclo integral del agua



## ACCIONA Agua da servicios de gestión en el ciclo integral del agua en más de 180 poblaciones en España

### ■ Yuncos

El Ayuntamiento de Yuncos (Toledo) adjudicó a ACCIONA Agua los servicios públicos municipales de abastecimiento domiciliario de agua potable, saneamiento, depuración de aguas residuales y gestión de abonados por un período de 25 años. La Compañía prestará servicio a los 10.000 habitantes del municipio y se compromete a una inversión en renovación de infraestructuras, mejoras e innovación tecnológica.

### ■ Villafranca de los Barros

En Extremadura, ACCIONA Agua ha logrado la concesión del servicio de la localidad durante 25 años, que prestará los servicios a una población de 13.000 habitantes.

### ■ Moraleja

También en Extremadura, la Compañía ha obtenido el contrato por un período de 23 años para abastecer a Moraleja (Cáceres). Cuenta con una población de 7.000 habitantes que se beneficiarán de la capacidad de ACCIONA Agua.

### ■ Canal Isabel II

Uno de los hitos importantes de la Compañía fue la adjudicación del contrato con el CYII del servicio de explotación de la red de alcantarillado de Madrid durante cuatro años.

### I + D + i

#### ■ Smart4Cáceres:

El proyecto, llevado a cabo por

los departamentos de Servicios, Automatización y Control e I+D+i, *SmartWaterCáceres*, forma parte de *SmartWater4Europe*, una investigación europea en la que participan 21 entidades, entre compañías del sector del agua, empresas tecnológicas, universidades y centros de investigación.

Este proyecto se ha comenzado a implantar en el casco histórico y zona centro de la ciudad. Lleva a cabo un sistema de gestión de la red de suministro de agua potable que permite controlar de manera instantánea y remota la calidad del agua, el consumo de los contadores y el estado de la red. De esta forma Cáceres, que ya pertenece a la RECI (Red Española de Ciudades Inteligentes), es pionera en incorporar el concepto de *Smart City* al suministro de agua.

Para ello se integran, en una misma plataforma de *software*, las lecturas diarias de forma remota de los contadores de los usuarios, el Sistema de Información Geográfica (SIG), la información del telecontrol, un gran número de sensores para monitorizar la calidad del agua y el modelo matemático para predecir el comportamiento del sistema de abastecimiento, entre otras tecnologías, que permiten desarrollar estrategias avanzadas de gestión del negocio.

El sistema de gestión está gobernado por la plataforma de *Business Intelligence*, que permite detectar en tiempo real cualquier avería, atasco o fuga y conocer el punto en

que se produce, lo que reduce el tiempo necesario hasta su localización y reparación, ya que hasta ahora era necesaria la búsqueda de fugas mediante equipos convencionales de detección por sondeos sonoros.

Estas innovaciones redundan en beneficios medioambientales ya que la detección temprana de fugas reduce la cantidad de agua potable no utilizada para consumo final.

### ■ Proyecto Ofrea Life

El proyecto OFREA tiene como objetivo aumentar el porcentaje de aguas residuales reutilizadas en áreas donde la elevada salinidad del agua depurada limita sus usos, tal como ocurre en zonas costeras. ACCIONA Agua investigará sobre nuevos procesos de desalinización aplicables a la depuración y se trabajará en la reducción de los costes energéticos así como en el estudio de la adecuación del agua producida para su reutilización según su uso final.

El proyecto de investigación OFREA ha sido seleccionado por la Unión Europea dentro del programa LIFE+, destinado a apoyar y desarrollar aquellos proyectos de I+D+i con mayor potencial en el campo del medio ambiente.

Tiene una duración de tres años y se desarrollará en colaboración con la entidad de Saneamiento y Depuración de Aguas Residuales de la región de Murcia (ESAMUR).

## OTRAS ACTIVIDADES

Además de las distintas actuaciones ligadas al negocio principal, ACCIONA Agua ha tenido una presencia muy activa en actividades relacionadas con la sostenibilidad, el patrocinio y participación en foros y jornadas, la formación y la difusión social en todo lo referente al tratamiento de agua.

### Responsabilidad Social Corporativa

#### ■ Día Mundial del Agua

Por cuarto año consecutivo, ACCIONA Agua ha participado activamente con el Día Mundial del Agua, que se celebra todos los años el 22 de marzo, mediante distintas actividades llevadas a cabo en las localidades donde gestiona el servicio del agua. De todas ellas cabe destacar las actividades en Cáceres y Soria, donde se realizaron talleres infantiles, cuentacuentos, ruta en bicicleta y plantación de árboles, entre otras.

#### ■ Envío Cuentos del Agua

Con motivo del Día Mundial del Agua, se llevó a cabo la distribución de cuentos del agua a diferentes colegios del país. En total se realizó la entrega de 14.000 ejemplares.

■ **ACCIONA Agua, por segundo año consecutivo y con motivo del Día Mundial del Medioambiente**, organizó diferentes propuestas de ocio para la ciudad, entre las que se realizaron el II Concurso de Pintura para niños en el que la temática fue el agua. Asimismo tuvieron lugar esos mismos días, talleres de ocio tales como cuentacuentos temáticos sobre el agua y sistemas fluviales, maquillaje

gota a gota, taller práctico de soluciones para ahorrar agua y Juegos temáticos de animación sobre el ciclo del agua.

#### ■ Carrera del Agua

ACCIONA Agua, junto con otras empresas miembros del consorcio ATVM que está construyendo la EDAR de Atotonilco, patrocinaron la Carrera del Agua en México DF, en la que corrieron 5.000 personas. El motivo fue apoyar a los damnificados por la tormenta tropical Manuel que tuvo lugar en septiembre del 2013.

### Redes Sociales

#### ■ IV Encuentro en Facebook con motivo del Día Mundial del Agua

Abierto a todo el mundo y en el cual se podían preguntar todas las dudas acerca de la actividad de tratamiento de agua.

#### ■ Twitter

Participación activa de directivos de ACCIONA Agua. ACCIONA Agua cuenta con tres embajadores de redes sociales de la Compañía.

#### ■ LinkedIn

Creación de un grupo de ACCIONA Agua con información sobre la reunión anual de directores y jefes de departamento, así como incentivar la participación de los propios directores.

... y generamos valor real...

ACCIONA AGUA (HM <sup>3</sup> )	2013	2012
Volumen de agua desalada	99 hm <sup>3</sup>	121 hm <sup>3</sup>
Volumen de agua potabilizada	133 hm <sup>3</sup>	51 hm <sup>3</sup>
Volumen de agua residual tratada	431 hm <sup>3</sup>	396 hm <sup>3</sup>
<b>TOTAL</b>	<b>663 hm<sup>3</sup></b>	<b>568 hm<sup>3</sup></b>

... el reconocimiento a una excelente labor...

### Mejor empresa mundial de agua del año

La revista *Global Water Intelligence (GWI)* reconoce con este galardón los méritos de la Compañía durante el año anterior y su contribución al desarrollo internacional del sector del agua. Además, la planta de Adelaida —operada por ACCIONA Agua— ha obtenido una distinción en la categoría de mejores desaladoras del año.

### Premio del año 2013 por la EDAR de Atotonilco

La revista *World Finance* ha entregado al Consorcio Aguas Tratadas del Valle de México (ATVM), el premio del año 2013 por la EDAR de Atotonilco. Premia su capacidad y todo lo que supone: hasta ahora solo se trataba el 5% del agua, pero a partir de ahora tratará el 60% del agua del país. Con ello, mejorarán los problemas de salud, los regadíos del cultivo, y el crecimiento económico.

### Diversos premios para la desaladora Adelaida

La desaladora de Adelaida ha obtenido varios premios a lo largo de 2013 entre los que destacan:

- Water Industry Alliance Smart Water Awards
- Australian Project of the Year
- Awards for Excellence – Technological Innovation
- IMPA Project Excellence Award in the category of Mega sized project
- Premio 2013 GPM Global Sustainability Project of the Year

### Premios CINCO DIAS

Premio a la Innovación Empresarial 2013 en el campo de las nuevas tecnologías por el proyecto a la primera depuradora energética autosuficiente a través de la reutilización combinada de residuos industriales orgánicos y fangos de depuración. El jurado ha considerado la novedad de un proyecto que implica ahorro económico y positivos efectos medioambientales para el entorno.

---

# ACCIONA Inmobiliaria, con paso firme

La progresiva, aunque pausada recuperación de la economía española, acerca las ofertas de inversores y mejora las perspectivas de negocio. La Compañía ha logrado impulsar su posición en el mercado nacional y ha reforzado su apuesta inmobiliaria en el exterior.

El ejercicio 2013 en el sector inmobiliario ha seguido estando condicionado en toda su actividad por la situación macroeconómica general.

En España, la relajación de las tensiones financieras junto con el crecimiento de las exportaciones, son factores que están comenzando a incidir en la recuperación de la demanda doméstica.

El ritmo de crecimiento de la economía española a lo largo del 2013 no es suficiente para evitar una caída del PIB cercana al -1,3% en el conjunto del ejercicio económico.

El mercado laboral se está estabilizando y se aproxima, aunque lentamente, a un punto de inflexión: el desempleo registrado ha encadenado cinco meses consecutivos de caídas.

Los indicadores relacionados con el sector inmobiliario señalan la continuidad del ajuste en la inversión en vivienda. Aunque a ritmos más moderados, la contracción en la iniciación de nuevas viviendas ha proseguido, dando lugar a una reducción del número de nuevas construcciones.

2013 cerró como el año en el que menos viviendas se vendieron en España desde 2007, que es cuando arranca su serie histórica. Apenas se superaron las 300.000

unidades. Los precios continúan en descenso aunque se ha producido una desaceleración de la caída de los precios de la vivienda.

La urgencia de las entidades financieras por sanear sus balances forzó la creación de la Sareb, y este año ha continuado con la venta de las sociedades gestoras de las divisiones inmobiliarias de Banco Santander, Popular, Caixabank, Bankia o Caixa Catalunya a distintos fondos.

En el negocio patrimonial, la crisis económica ha provocado que existan unas tasas muy elevadas de disponibilidad en oficinas, naves industriales y logísticas, convirtiéndose en el principal caballo de batalla del mercado.

Durante el 2013, la contratación de espacios de oficinas en los mercados más importantes de España, Madrid y Barcelona, ha tenido un comportamiento claramente diferenciado, con un fuerte crecimiento del 33% en Madrid y un ligero descenso en Barcelona.

En cuanto a la actividad en el mercado de inversión en rentabilidad, se ha observado cómo, principalmente en la segunda mitad de 2013, se ha producido un cambio de tendencia. Respecto a 2012 se ha producido un aumento en el volumen de inversión del 7% y el número de operaciones se ha incrementado de manera significativa, desde las 13 registradas en 2012 a las 26 de 2013.

ACCIONA  
Inmobiliaria  
facturó un total de  
**66,2 M€**  
a lo largo de 2013

Estamos en un nuevo contexto gracias a la mejora de las perspectivas económicas nacionales (prima de riesgo) que acerca las ofertas de los inversores y aumenta las expectativas de los vendedores.

No obstante, siguen plenamente vigentes en 2013 la falta de acceso a la financiación y la elevada tasa de disponibilidad, que dificulta una mayor actividad en el mercado.

En este marco, ACCIONA Inmobiliaria ha cerrado el ejercicio con una facturación de 66,2 millones de euros, de los cuales un 53% corresponde a la actividad residencial y un 47% a la actividad patrimonial.

### 1. PROMOCIÓN INMOBILIARIA

Al cierre del ejercicio, ACCIONA Inmobiliaria había vendido 168 viviendas. De ellas, 19 unidades se entregaron en España, mientras que el resto fueron vendidas entre México, Portugal y, fundamentalmente, en Polonia.

Asimismo, al terminar el año se habían proporcionado 125 viviendas a sus clientes, de las cuales un 19% corresponden al área nacional y un 81% al internacional.

#### 1a. Promoción Inmobiliaria Nacional

En España, la Compañía continúa impulsando la política de descuentos en todas sus promociones. Iniciada en 2009, y a pesar de las dificultades del mercado, dicha política sigue dando salida al *stock* de vivienda terminada.

Durante el pasado año, ACCIONA se ha seguido apostando por los compradores extranjeros interesados en destinos ubicados preferentemente en la costa (Cataluña y Canarias).

Desde el punto de vista de la gestión urbanística ha sido un año complicado debido a la creciente judicialización de los procesos de planeamiento y a la propia gestión urbanística. Pese a este entorno

tan adverso, durante el pasado ejercicio 2013 se ha trabajado en el mantenimiento y la puesta en valor de los suelos y solares de ACCIONA Inmobiliaria.

#### 1b. Promoción Inmobiliaria Internacional

En el ámbito internacional, destacó la actividad residencial en **México**.

ACCIONA Inmobiliaria refuerza su apuesta por el mercado mexicano a través de su filial Parque Reforma Santa Fe con la venta este año de 68 viviendas de lujo, así como con la entrega de 27 unidades a sus clientes.

Parque Reforma Santa Fe terminó la construcción de la fase 2-A del exclusivo desarrollo de apartamentos de lujo *Parque Reforma en Cumbres de Santa Fe*, en México DF. A finales del ejercicio, se habían vendido 60 de las 62 viviendas de esta fase, de las cuales se entregaron 12 unidades el último mes del año. En el mes de abril comenzó la fase 2-B de este

## Las buenas condiciones bancarias hacen de México un mercado propicio para continuar nuestra estrategia de crecimiento

mismo desarrollo con un notable éxito de ventas, totalizando 47 unidades de las 64 que componen esta fase.

En la ciudad de Acapulco, se entregaron 14 unidades de la segunda fase del proyecto de Playamar Tres Cantos. Situado en primera línea de playa con vistas al Pacífico y con 21.000 m<sup>2</sup> de zonas verdes, piscinas y Club Social, este último proyecto es el cuarto desarrollado por Parque Reforma en Acapulco, que forma parte de las más de 600 viviendas ya entregadas.

El mercado en **México** se ha visto favorecido este año por unas buenas condiciones bancarias con un aumento del número de préstamos y del importe total financiado. La confianza del consumidor también ha aumentado a la vez que se ha consolidado la preferencia de los compradores por la vivienda en altura. Estos hechos hacen del mercado mexicano un mercado propicio para continuar nuestra estrategia de crecimiento.

En **Polonia**, la Compañía continuó con su fuerte proceso de reducción de *stock*.

En el desarrollo de la calle Panska de Varsovia, en pleno centro financiero de la capital, se vendieron 28 viviendas. De igual forma, en el proyecto de Wilanow, ubicado al sur de Varsovia, junto al Palacio Wilanow, antigua residencia real, se vendieron 52 viviendas. La venta de estas 80 viviendas supuso una reducción en el *stock* de casi un 74%.

ACCIONA Inmobiliaria continua teniendo presencia en Brasil con futuros proyectos en las ciudades de Penedo (Río de Janeiro) y Guarujá (Estado de Sao Paulo). En este ejercicio se produjo la venta de uno de los terrenos de Guarujá.

### 2. PATRIMONIO INMOBILIARIO

La actividad patrimonial ha alcanzado una facturación en el ejercicio 2013 de 31,3 millones de euros.

Dentro del mercado de **oficinas**, la Compañía contaba a final de año con un total de 73.548 m<sup>2</sup> construidos en oficinas en explotación en las ciudades de Madrid, Barcelona, Sabadell y Zaragoza, con una tasa de ocupación cercana al 90%, manteniendo la misma tasa de ocupación que años anteriores.

En 2013, ACCIONA Inmobiliaria ha continuado dentro del área de patrimonio con la venta de activos considerados no estratégicos para la Compañía, como la venta del edificio de oficinas D dentro del Complejo Albatros, sito en el municipio madrileño de Alcobendas, con un total de 15.138 m<sup>2</sup> construidos y 261 plazas de garaje.

En **viviendas en alquiler**, la Compañía Urbanizadora del Coto, S.L., participada por ACCIONA Inmobiliaria al 50%, y que cuenta con una cartera de activos de unas 853 viviendas en Madrid, ha cerrado el ejercicio con un 82% de tasa de ocupación media.

ACCIONA Inmobiliaria ha proseguido con la explotación de las **residencias universitarias**, bajo su marca *CAMPUS*, con la oferta de cerca de 1.200 plazas en Albacete, Murcia, Lérida, Castellón y Cádiz, cerrando así el último ejercicio con una tasa de ocupación superior al 68%.

Durante 2013, en el **sector hotelero**, el Hotel Condal Mar de Barcelona, ha mantenido su explotación bajo la gestión del Grupo Sol Meliá a través de su marca TRYP.

En Sotogrande, la Compañía conserva la propiedad y la gestión del Hotel boutique de 41 habitaciones Hotel Club Marítimo de Sotogrande, miembro de *Small Luxury Hotels of the World*.

En el hotel Estrella del Mar en Marbella, continuó la consolidación del hotel de cinco estrellas ofreciendo, además, un Beach Club de 4.000 m<sup>2</sup> de SPA

con jardines tropicales, gimnasio y restaurante con mirador frente al mar. Esto ha permitido complementar al Hotel, posicionándolo como punto de referencia en el mercado hotelero vacacional.

### 3. AVANZANDO EN SOSTENIBILIDAD E I+D+i

ACCIONA Inmobiliaria mantiene su compromiso con la sostenibilidad, y además comprende la alta incidencia que su actividad tiene en el entorno. Por ello, con el fin de preservarlo y aprovechar recursos, traslada las pautas fundamentales a todos los procedimientos sobre la gestión diaria de sus actividades.

Su involucración en esta línea lo confirma participando también activamente en el proyecto europeo de I+D+i *Clear up*, que investiga y pone en práctica soluciones para conseguir edificios limpios que contengan espacios interiores confortables, saludables y no contaminantes.

En el ámbito internacional, ACCIONA Inmobiliaria ha promovido el desarrollo Parque Reforma en Cumbres de Santa Fe I, en México DF, entregando 140 Viviendas con el certificado de *Eficiencia* (2º estándar más alto dentro de las tres categorías de certificación existentes) según el programa de *Certificación Sostenible y Eficiencia Ambiental* de la Ciudad de México, y que tiene como finalidad contribuir a la conservación y preservación de los recursos naturales en beneficio social y a mejorar la calidad de vida de los habitantes.

Las nuevas promociones dentro del mismo desarrollo, se construyen con la intención de obtener el estándar más alto "Certificación Excelente" dentro del programa de *Certificación Sostenible y Eficiencia Ambiental* en el Distrito Federal.

## ACCIONA Inmobiliaria a precios de mercado

VALORACIÓN REALIZADA POR VARIOS TASADORES INDEPENDIENTES, EL VALOR DE MERCADO DE LOS ACTIVOS INMOBILIARIOS (GAV), PROMOCIONES, PROPIEDADES DE INVERSIÓN E INMOVILIZADO, ASCENDÍA A 1.401 MILLONES DE EUROS, (A PRECIOS DE 2013), SEGÚN EL SIGUIENTE DESGLOSE:

954

EXISTENCIAS

421

PROPIEDADES DE INVERSIÓN

26

INMOVILIZADO

1.401

TOTAL

Las plusvalías acumuladas antes de impuestos de dichos activos al cierre del ejercicio ascendían a 167 millones de euros.



---

# ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte, hacia nuevos horizontes

En el presente ejercicio, los buques de Trasmediterranea navegaron un total de 1.084.943 millas aumentando el número de pasajeros y vehículos un 5,6% y 6% respectivamente. Además, se abrieron nuevas líneas en el ámbito nacional.

## TRASMEDITERRANEA

En 2013, Trasmediterranea gestionó una flota de 18 buques propios y ocho buques fletados durante distintos períodos a lo largo del año, permaneciendo siete buques disponibles para su flete a terceros o venta. El número total de millas navegadas ascendió a 1.084.943.

En 2013, la Compañía transportó 2.635.721 pasajeros, 630.212 vehículos y 5.161.963 metros lineales de carga. El número de pasajeros y de vehículos aumento un 5,6% y 6%, respectivamente, debido a los mayores tráficos en la OPE; mientras, la carga crece un 1,54 %, principalmente por la nueva línea de ferry Valencia-Ibiza.

Por otro lado, la Unidad de Cruceros operó 206 escalas en el Puerto de Valencia y dio servicios de *handling* a 437.218 cruceristas.

Los hechos más reseñables a lo largo de 2013 han sido:

- En febrero empezó a funcionar la línea de carga Sevilla-Canarias con destino a Las Palmas de Gran Canaria y a Santa Cruz de Tenerife, que complementa la conexión Cádiz-Canarias. Con ella se pretende abastecer a las Islas y dar salida al plátano y a otros productos canarios hacia la Península y Baleares.
- El 5 de marzo se inició una nueva conexión de pasajeros y mercancías entre Valencia y

el puerto de Ibiza. El 27 de junio se presentó en el Puerto de Valencia la colaboración por segundo año consecutivo con Estrella Damm. Dicho acuerdo ha permitido construir, a bordo del ferry Scandola —incorporado a esta línea—, la mayor terraza al mar del Mediterráneo. En el acto participaron el Presidente y el Director General de Trasmediterranea, Jorge Vega-Penichet e Ignacio Aguilera, respectivamente; el Director General de Damm, Jorge Villavecchia, y el Presidente de la AP, Rafael Aznar.

- En mayo comenzó la implantación del nuevo logotipo en buques e instalaciones.
- En octubre finalizaron, tras dos años en vigor, los contratos del Estado de transporte marítimo de pasajeros y vehículos en régimen de pasaje entre Península-Canarias y Península-Melilla. Trasmediterranea no presentó ofertas a los nuevos concursos convocados en junio que quedaron desiertos.
- La Compañía siguió operando los contratos prorrogados hasta el 31 de diciembre. Ese mismo mes Trasmediterranea resultó adjudicataria del contrato puente para las líneas de Melilla —que se extiende del 1 de enero al 30 de abril de 2014— y de la prórroga del servicio Península-Canarias —también hasta abril de 2014—. En ambos casos operarán con los mismos servicios, horarios y tarifas de los últimos contratos del Estado.

Otras actuaciones destacables en el ejercicio:

- La Compañía formó parte, junto a otros miembros de la Cámara de Comercio de Mallorca, de la delegación comercial presidida por el Presidente de Baleares que viajó en enero a Marruecos.
- A principios de marzo se produjo la adjudicación, por parte del Ejército de Tierra, del transporte de mercancías a Baleares, Canarias, Ceuta y Melilla. Otros acuerdos a destacar son los suscritos con la agrupación canaria de productores de plátanos Agriten, para transportar hasta 2015 su producción, y con Gefco para el transporte de sus vehículos a Baleares y Canarias.
- El 25 de marzo se inauguraron las nuevas oficinas en París de Iberrail Francia, agente general en Francia para la venta de todas las líneas de pasaje de Trasmediterranea.
- En junio la Compañía transportó a 30.000 estudiantes en viajes de fin de curso entre la Península y las Islas Baleares. Desde el 28 de junio, el catamarán Alborán reforzó las conexiones de Valencia a Ibiza (San Antonio). En colaboración con Air Europa se organizó, un año más, el paquete *Avión+Barco*, en vigor hasta el 13 de septiembre, para los desplazamientos en vacaciones de los residentes canarios.

En el presente ejercicio  
la Compañía transportó

2.635.721

PASAJEROS

630.212

VEHÍCULOS

5.161.963

METROS LINEALES DE CARGA

- Los buques de pasaje de la Compañía comenzaron a operar algunas salidas a partir de julio en el nuevo dique de Botafoc, y a mediados de octubre, se trasladó allí la venta de billetes, entrega de tarjetas de embarque y servicios de carga, manteniendo también oficina de ventas en el casco antiguo de la ciudad de Ibiza.
- La Compañía previamente hizo el transporte especial de vigas prefabricadas y materiales con destino a

- las obras de Botafoc, que viajaron desde Valencia y Barcelona en el buque de carga que opera en la zona.
- En julio Trasmediterranea suscribió con la naviera Trasmapi un protocolo de colaboración para ofrecer un viaje combinado a Formentera, vía Ibiza, desde Barcelona y Valencia.
  - Entre las novedades de Servicios a Bordo introducidas a partir de verano, comenzó la incorporación del servicio gratuito *wifi* en zonas comunes de ocho buques; y la remodelación de la web con mejoras en las herramientas, un nuevo buscador de viajes y la creación de nuevas Guías de Viajes de los destinos de la Compañía. En restauración, destacan la certificación con la Asociación de Celiacos y Sensibles al Gluten de los platos que se sirven a bordo, y la incorporación del *Espacio Telepizza* en las rutas a Baleares.
  - Asimismo, se ha potenciado la actividad en las redes sociales Facebook (Me gusta el Mar...Trasmediterranea), Twitter (@trasme\_oficial) e Instagram (@trasmediterranea).
  - A finales de julio Trasmediterranea transportó a las unidades de la UME para la extinción del incendio de Andratx. Ese mismo mes el buque Sorolla colaboró en la búsqueda y rescate cerca de Melilla de 58 inmigrantes.
  - En septiembre la capitana Olatz Gasteluturri se convirtió en la primera mujer al mando de un ferry de la Compañía.
  - El 21 de septiembre comenzó un nuevo servicio de mercancías a cargo de GM Logistics desde la Terminal Ferry Barcelona —operada por Trasmediterranea— hasta África occidental: Abidjan (Costa de Marfil), Douala (Camerún), Lome (Togo), Tema (Ghana), Cotonou (Benín), Lagos (Nigeria) y Dakar (Senegal).
  - En octubre, Trasmediterranea participó en los *roadshow* de Málaga, Valencia, Madrid y Barcelona organizados por la Consejería de Turismo del Gobierno de las Islas Baleares para desestacionalizar el turismo nacional hacia las islas.
  - El 25 de noviembre se produjo la visita institucional del Presidente de la Compañía, Jorge Vega-Penichet, y del Director General, Ignacio Aguilera, al nuevo Presidente de la Autoridad Portuaria de Baleares, Alberto Pons.
  - A finales de noviembre, el *superfast Baleares* hizo un fletamento para transportar más de 300 tráilers desde Almería a Fuerteventura en colaboración con el rodaje de la superproducción *Exodus*.
  - En diciembre concluyeron en la Terminal Ferry de Barcelona las prácticas de formación de alumnos en gestión portuaria, gracias al acuerdo de colaboración entre el ayuntamiento de Mataró y Trasmediterranea.

## Trasmediterranea colaboró en la extinción del incendio de Andratx y en el rescate de 58 inmigrantes

### 2013, UN AÑO DE EVENTOS ASISTENCIA A LAS FERIAS MÁS RELEVANTES

Un año más, la Compañía participó en las principales ferias internacionales de turismo y logística. En Fitur, evento celebrado en febrero, instaló *stands* de aquellas comunidades autónomas en las que opera. Destacan la firma de acuerdos de transporte intermodal con Interbus y Avanza así como la renovación de convenios en materia de turismo con la ciudad autónoma de Melilla. En el exterior, participó en la **Feria de Turismo de Berlín**, ITB, en marzo y en la **Feria de Cruceros de Miami** en abril. Durante la primera semana de mayo la Compañía acudió con un *stand* a la **Feria del Transporte y Logística de Casablanca, LOGISMED**. Junto a Turespaña, asistió a la World Travel Market de Londres, del 4 al 7 de noviembre, para potenciar las ventas de pasaje en el Reino Unido.

### ACCIONA LOGÍSTICA

ACCIONA Logística cuenta con una flota propia renovada compuesta por 1.334 remolques 1.144: 20' HCPW, 40' HCPW, 45' HCPW, 15 almacenes con una superficie de más de 300.000 m<sup>2</sup> y 275.000 m<sup>3</sup> de instalaciones climatizadas.

En marzo, la planta solar integrada en la cubierta de los almacenes de Interfrisa en Tarrasa, fruto de la colaboración con RdV, S.A, comenzó a producir energía. La planta cuenta con una potencia de 357.210 Wp y una producción eléctrica estimada de 428.295 kwh/año. El 9 de julio de 2013 el alcalde de Tarrasa, Jordi Ballart y Pastor, recorrió las instalaciones acompañado del Presidente de Trasmediterranea, Jorge Vega-Penichet y del Director de ACCIONA Logística, Carlos Gómez. Por parte de RdV, S.A. estuvieron presentes su Consejero, Juan Ruiz de Velasco, el Director de Energía, Alberto Ruiz, y el Director del proyecto, Tomás Rivera.

En octubre de 2013, tuvo lugar la incorporación del servicio ferroviario Madrid/Sevilla como complemento al servicio logístico del plátano y el tomate. El transporte por ferrocarril de mercancía a temperatura controlada, ha comenzado con dos salidas semanales entre Madrid y Sevilla.

---

# ACCIONA Service, integrarse para triunfar

Esta división de ACCIONA, cuyo objetivo es proveer servicios a empresas, entidades privadas y administraciones públicas, agrupa bajo una misma marca a diversas empresas de la Compañía, para aprovechar mejor las sinergias y seguir liderando el sector servicios.

ACCIONA Service es el resultado de la suma de esfuerzos y la apuesta por la implantación de un modelo multiservicios, a través de la coordinación y gestión de todas las actividades que desarrollan las distintas empresas del Grupo.

Bajo esta marca se agrupan ACCIONA Facility Services, ACCIONA Medio Ambiente, ACCIONA Servicios Urbanos, ACCIONA Multiservicios, ACCIONA Airport Services, ACCIONA Producciones y Diseño, ACCIONA Forwarding, EROM (Energías Renovables Operación y Mantenimiento), entre otras. Todas ellas dedicadas a proveer servicios tanto a empresas y entidades privadas como a administraciones públicas.

Durante el año 2013 se ha realizado un esfuerzo de integración y de colaboración entre las distintas unidades para potenciarse unas a otras y aprovechar las sinergias generadas entre ellas. De esta forma se ha conseguido consolidar la nueva marca como líder en el sector servicios, con

repercusión en los medios de comunicación y en actos de representación.

En el proceso de internacionalización se ha creado una nueva empresa en Qatar, ACCIONA & GSSG Facility Services MENA, desde la que se trabaja para abrir mercado en Oriente Medio. Por otra parte, nos hemos afianzado en nuestra presencia en distintos países acompañando a nuestros principales clientes en su expansión internacional.

## **ACCIONA AIRPORT SERVICES**

En 2013 ACCIONA Airport Services atendió a más de 200 clientes (200.000 operaciones) y actualmente está presente en cuatro aeropuertos de España (Palma de Mallorca, Menorca, Ibiza y Las Palmas) y 3 de Alemania (Frankfurt, Berlin Tegel y Berlin Schönefeld).

En 2013 obtuvo, en su base de Palma de Mallorca, el certificado ISAGO que acredita el desarrollo e implantación del sistema de seguridad de acuerdo con la normativa IATA (International Air Transport Association).

Dicho estándar es específico para agentes de *handling* aeroportuario, tratándose de una certificación voluntaria a la que se ha acogido la empresa, con objeto de demostrar su compromiso en materia de seguridad.

También en 2013 renovó su concesión de *handling* en el aeropuerto de Frankfurt por un nuevo periodo de siete años, hasta el 2020, y recibió el reconocimiento de varios clientes entre ellos el de Lufthansa en Palma de Mallorca como mejor estación de corto y medio recorrido de su red durante el mes de octubre.

Durante 2013 ACCIONA Service ha realizado un esfuerzo de integración y de colaboración entre sus diferentes unidades, para optimizar sus recursos y mantener así su liderazgo

### ... en 2013 ACCIONA Airport Service...

ATENDIÓ A MÁS DE  
**200**  
CLIENTES (200.000 OPERACIONES)

ESTÁ PRESENTE EN  
**4**  
AEROPUERTOS DE ESPAÑA

ESTÁ PRESENTE EN  
**3**  
AEROPUERTOS DE ALEMANIA

## ACCIONA FORWARDING

En 2013, ACCIONA Forwarding experimentó un notable crecimiento en algunos de sus tráficos, impulsando las relaciones comerciales, especialmente con el mercado asiático.

### Tráficos

#### TELEFÓNICA

La Compañía volvió a adjudicarse el Concurso para el transporte de telefonía móvil desde China a Latinoamérica, incorporando nuevos orígenes y destinos y transportando 1.200.000 kg. de terminales por vía aérea. Del mismo modo, se produjo un incremento en el transporte marítimo de telefonía fija a todas las oficinas latinoamericanas, transportando un volumen de 2.500 TEUS. El alto nivel de cumplimiento de los requisitos y tiempos de tránsito exigidos por el cliente llevaron a ACCIONA Forwarding a conseguir la adjudicación de destinos en zonas donde la Compañía no tenía oficinas propias, alcanzando un rendimiento del 98%, lo que se traduce en un alto nivel de excelencia.

#### PERECEDEROS

Continuando en la línea de captar nuevos tráficos en el sector de la alimentación, destaca el incremento en el transporte de pescado entre la Península y Canarias. Asimismo, se captan nuevos tráficos de exportación aérea de este producto (aletas de tiburón, atún) desde España a Extremo Oriente y China, moviendo más de 150.000 kg. de pescado. Se captan nuevos tráficos de importación aérea de espárragos desde Perú a España, llegando a cargar más de 300.000 kg. de esta mercancía.

#### TECNOLOGÍA

Aumenta el tráfico de productos tecnológicos, especialmente periféricos, dispositivos electrónicos y equipos aeronáuticos, desde Asia a España, consiguiendo un incremento del 400% en los tráficos con respecto a 2012..

#### MÁQUINAS Y HERRAMIENTAS

Se inició el transporte marítimo de envases y latas, transportando 1.100 TEUS. La Compañía renovó el contrato para gestionar toda la logística con la empresa Alcatel, produciéndose un aumento de los tráficos a Canarias.

#### GRANDES PROYECTOS

Para el proyecto de construcción de una **planta de energía solar en Cape Town (Sudáfrica)**, se transportaron 3.855 toneladas y se realizaron cuatro embarques.

Para la realización de obras en el metro de Panamá, se llevaron a cabo 10 embarques, transportando un total de 20 contenedores.

Se realizaron 14 embarques, moviendo un total de 72 contenedores para la construcción de la cubierta del estadio Arena Natal en Brasil.

Con un volumen por encima de **3.500 MW eólicos y 62.699 kWp de FV** y un equipo de **500 profesionales especializados, durante 2013** ha continuado su **expansión internacional** en México, Corea, Polonia, EE. UU., entre otros países

#### ACCIONA INTERPRESS

**ACCIONA Interpress** volvió a experimentar un notable crecimiento en 2013 con la consolidación de la línea de negocio que se inició en 2012, consistente en el reparto de suscripciones a domicilio en Cataluña.

En el resto de plazas, destacó nuevamente como la empresa líder del sector de distribución de publicaciones en España

#### ENERGÍAS RENOVABLES OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO (EROM)

EROM es la empresa del grupo especializada en la operación y mantenimiento de activos de energías renovables. Su objetivo es mantener una excelente conservación de los equipos para asegurarles un largo periodo de vida útil, optimizando los tiempos de parada de manera que redunden en una mejora de la productividad de las instalaciones de sus clientes y conseguir una reducción de los costes operacionales y de mantenimiento a corto y largo plazo.

En 2013 se abrieron dos nuevas líneas de negocio. La primera consiste en el mantenimiento preventivo y correctivo de las huertas solares en Navarra, Extremadura y Ciudad Real, cuya explotación corresponde a ACCIONA Solar y ACCIONA Energía.

La segunda dedicada al mantenimiento de las instalaciones de alta tensión asociadas a varios parques eólicos, plantas termosolares y fotovoltaicas. Consiguió incrementar su cartera de activos eólicos mantenidos en 600 MW hasta la cantidad de 3.500 MW lo que le convierte en la segunda empresa de mantenimiento a nivel español.

EROM está colaborando con ACCIONA Energía y ACCIONA Windpower en el mantenimiento y fiabilización de los aerogeneradores AW3000 instalados en España, así como la prestación de soporte técnico puntual en diversos países para ACCIONA Energía o alguno de sus clientes (Polonia, Croacia, Australia, Inglaterra, etc).

En EROM existe el compromiso con la mejora continua y con la innovación, conscientes de que constituye uno de los pilares de su competitividad.

- Desarrollo de útiles de alta precisión y calidad que busca mejorar la ergonomía y eficiencia durante los trabajos de mantenimiento. Certificado como innovación tecnológica por la EQA (*European Quality Assurance*).



- Sistema de comunicación *just in time* con el cliente acerca del estado de funcionamiento de los equipos desde parque.
- Sistema de localización y aviso de accidentes para el control de nuestra flota de vehículos y garantía de la seguridad de nuestro equipo.

#### Reconocimientos

- EROM fue valorada como la mejor empresa en el *ranking* de proveedores de servicios de mantenimiento independientes, según empresas promotoras del sector eólico, de acuerdo a la 2.ª encuesta realizada por la revista *Energías Renovables* publicada en el 2013.
- En 2013, EROM amplió la certificación del sistema de gestión integral bajo las normas ISO 9001 e ISO 14001, y el estándar OHSAS 18001 a todos los nuevos negocios e instalaciones indicados anteriormente, manteniendo de esta manera el 100% de la actividad certificada.
- Se concluyó el acuerdo de colaboración con el departamento de educación del Gobierno de Navarra, que permitía a los profesionales docentes adquirir conocimientos prácticos en materia de prevención de riesgos laborales de manera satisfactoria, y se continúa la colaboración con el Ministerio de Trabajo, Generalitat de Catalunya y Xunta de Galicia en distintos aspectos relacionados con la seguridad en los aerogeneradores.

#### ACCIONA PRODUCCIONES Y DISEÑO

ACCIONA Producciones y Diseño es una compañía especializada en el diseño, producción y montaje de museos, exposiciones, espectáculos, ferias, congresos y eventos. Ofrece soluciones integrales que comprenden la consultoría, planificación, concepto, diseño, producción, operación técnica y artística, explotación y comercialización. La calidad, excelencia, exclusividad e innovación son parte de su sello profesional, lo cual le ha dado un amplio reconocimiento en el sector.

#### Hitos

El año 2013 supuso un hito en la **consolidación internacional** de la compañía, con un volumen de contratación de proyectos internacionales del **85%**, lo que supone un incremento del **25%** respecto al año anterior. Aunque ha desarrollado más de un centenar de proyectos en todo el mundo, este último año APD ha incrementado notablemente su actividad en Oriente Medio con proyectos en Qatar, Omán y Kuwait y tiene grandes posibilidades de incorporar los mercados de Emiratos Árabes Unidos y Baréin. Además, ha ampliado su presencia fuera de España con la apertura de una filial en Omán, país para el que está ejecutando el Museo Nacional.

El **100% de los eventos** organizados por APD durante 2013 fueron **neutros en carbono**, siendo hasta la fecha casi 500 toneladas de CO<sub>2</sub> las evitadas por estas iniciativas. Desde 2012 viene desarrollando eventos neutros en carbono para sus clientes ([www.eventossostenibles.com](http://www.eventossostenibles.com)).

En estos eventos se intentan minimizar las emisiones de CO<sub>2</sub> asociadas a su organización y celebración y a continuación, se retiran los derechos de emisión necesarios para compensar el CO<sub>2</sub> generado que no ha sido posible evitar.

También este año la división ha llevado a cabo el **primer espectáculo de mapping accesible** para personas discapacitadas, celebrado en Fuengirola bajo el título *La Fuengirola actual y medieval*. Por primera vez en un espectáculo de este tipo, las personas invidentes han podido descargarse de forma gratuita una aplicación móvil que ofrecía una *audio descripción* pormenorizada de lo que se proyectaba sobre la fachada del Consistorio. Respecto a las personas con dificultades auditivas, se reservó un espacio cerca del sistema de sonido para que pudieran percibir la intensidad de la banda sonora original que acompañaba a las imágenes. Además, se reservó un espacio preferencial entre el público para las personas con discapacidades físicas.

Las principales actividades llevadas a cabo por APD durante el ejercicio 2013 fueron las siguientes:

- Desarrollo técnico, fabricación, suministro e instalación de los contenidos expositivos del **Museo Olusegun Obasanjo Presidential Library**, en Abeokuta (Nigeria).
- Desarrollo del proyecto de diseño, definición técnica y constructiva, organización de la documentación para el tender y apoyo en la supervisión de producción y montaje para el museo **House of European History** del Parlamento Europeo, en Bruselas (Bélgica).

## Premios

### Mejor Evento Sostenible Europeo

El festival Día de la Música 2012 obtuvo el Elefante de Oro al Mejor Evento Sostenible Europeo en los European Best Event Awards, que premia los mejores eventos en Europa y la Medalla de Bronce al Mejor Evento Responsable en los premios Eventoplus, que reconoce los mejores eventos en España y Portugal. En este caso, APD creó e implantó un Plan de Producción Sostenible destinado a reducir el impacto ambiental y compensar las emisiones de CO<sub>2</sub> inevitables. Algunas de las medidas implementadas fueron el diseño de un escenario autosuficiente energéticamente, la gestión selectiva de residuos, la elección de un *catering* de comercio justo y comida ecológica, el fomento del transporte público y del coche compartido, el uso de luminarias de bajo consumo o la contratación de proveedores locales. APD ha diseñado y producido también el Festival de Día de la Música 2013, así como el Plan de Sostenibilidad de esta nueva edición.

### Mejor Evento Cultural Europeo

El Espectáculo Multimedia de Navidad 2012 de Sevilla obtuvo el Elefante de Plata al Mejor Evento Cultural Europeo en los European Best Event Awards y la Medalla de Plata al Mejor Evento Cultural en los premios Eventoplus. Asimismo, APD ha diseñado y producido el Espectáculo del año 2013, titulado *El Espíritu de la Navidad*, y patrocinado por Movistar en colaboración con el Ayuntamiento de Sevilla.

- Desarrollo técnico, fabricación, suministro e instalación de los contenidos expositivos de los museos del proyecto **Msheireb Downtown Doha**, en Doha (Qatar).
  - Desarrollo técnico, fabricación, suministro e instalación de los contenidos expositivos del museo **Boris Yeltsin Presidential Center**, en Yekaterinburg (Russian Federation).
  - Desarrollo técnico, fabricación, suministro e instalación de los contenidos expositivos del **Museo Nacional de Omán**, en Muscat.
  - Diseño, fabricación, suministro, transporte e instalación de los contenidos de la exposición **Santas de Zurbarán: Devoción y Persuasión**, celebrada en el espacio Santa Clara de Sevilla del 4 de mayo al 20 de julio.
  - Diseño, fabricación, suministro, transporte e instalación de los contenidos de la exposición **Hajj. Journey to Mecca** en el Museum of Islamic Art, en Doha (Qatar), inaugurada el 9 de octubre de 2013 y clausurada el 5 de enero de 2014.
  - Diseño, desarrollo y producción de la instalación audiovisual inmersiva **Monet's Garden** como parte de una exposición temporal dedicada al pintor Claude Monet, que tuvo lugar del 10 de mayo al 8 de septiembre en la National Gallery of Victoria, en Melbourne (Australia).
  - Diseño, desarrollo, coordinación, producción y montaje del espectáculo multimedia en 3D celebrado con motivo de la **Final de la Champions League** los días 22, 23 y 34 de mayo en Trafalgar Square, Londres.
  - Diseño, desarrollo, producción y montaje del espectáculo multimedia en 3D permanente del Lago de Isla Mágica en Sevilla **Indígenas contra Alienígenas**.
  - Diseño, desarrollo, producción y montaje del espectáculo multimedia en 3D con motivo del **Bicentenario 1813-2013 de San Sebastián**, proyectado en la fachada del Ayuntamiento los días 20, 30 de junio y 1 y 2 de julio.
  - Organización y gestión integral de la **XXIII edición del SICAB** (Salón Internacional del Caballo), celebrada en el Palacio de Exposiciones y Congresos de Sevilla los días 3 al 8 de diciembre.
- Diseño, producción y coordinación de varios eventos corporativos: XIII Edición de los Premios Vodafone de Periodismo, VI Premios Vodafone a la Innovación en Telecomunicaciones; Leadership Workshop de Adveo; VI Reunión para Inversores Bestinver Bestvalue y XII Conferencia Anual de Inversores de Bestinver.

#### ACCIONA FACILITY SERVICES, ACCIONA MEDIO AMBIENTE, ACCIONA SERVICIOS URBANOS

Un ejemplo de integración dentro del grupo es el trabajo realizado por los responsables de estas tres empresas que, con voluntad de conseguir el máximo rendimiento de los recursos, han apostado por ir de la mano para optar a proyectos complejos y completos de prestación de servicios tanto en el ámbito privado como en el público.

ACCIONA Service ha ido consolidando su presencia como división en el mercado de los servicios públicos y privados. La amplia oferta de servicios así como la capacidad de análisis y propuestas de mejora hace especialmente atractivos los servicios que ofrecen las diferentes líneas de negocio de ACCIONA Service.

Durante este año se han seguido implementando proyectos de *facility management* en empresas privadas tanto en el ámbito español como internacional. La capacidad de estudio de los equipos técnicos de nuestra compañía ha facilitado propuestas sostenibles y de gran contenido que permiten la gestión de las empresas y el control y optimización de sus costes de producción. ACCIONA Service es, en este sentido, un socio que proporciona flexibilidad y mejora en la calidad de los servicios.

ACCIONA Service sigue ofreciendo a sus clientes soluciones integrales que engloban el diseño, la gestión y la operación de todas sus actividades *non-core business*.

La Compañía, un año más, sigue liderando la prestación de estos servicios a las principales compañías de nuestra industria, especialmente en los sectores agroalimentario, automovilístico, hostelero, de la industria pesada y metalúrgica. También se encuentra presente en las grandes empresas de servicios, como en los centros comerciales, las entidades bancarias y las aseguradoras.

En el ámbito de los servicios a las administraciones públicas, ACCIONA Service ha seguido un camino de expansión firme y muy relevante. En un momento de reestudio de los servicios públicos que asegure su sostenibilidad en el tiempo y su calidad, ACCIONA Service está proponiendo modelos de gestión que confirman que se pueden optimizar los servicios para seguir ofreciendo a nuestros ciudadanos el mejor servicio. La mejor muestra es nuestra presencia en los diferentes niveles de las administraciones. Desde la local donde prestamos múltiples servicios a la central donde estamos sirviendo con nuestros servicios a las principales infraestructuras del país.

En todos los casos, ACCIONA Service proporciona una completa propuesta de servicios, entre los que destacan:



Servicios urbanos.



Servicios de mantenimiento de zonas verdes, jardines y paisajismo.



Servicios energéticos.



Servicios de limpieza especializada y técnica para la industria, la sanidad y los laboratorios.



Servicios técnicos y de mantenimiento de instalaciones.



Servicios de *handling*.



Servicios de organización de eventos.



Servicios de restauración.



Servicios de seguridad.



Servicios auxiliares.

### ACCIONA Service en el Sector Público

ACCIONA Service sigue consolidando una presencia activa y de éxito en el ámbito de los servicios a la comunidad. La calidad de vida de nuestros conciudadanos depende, entre otros aspectos, de la calidad de los servicios que ofrecemos. 2013 ha sido un año de gran expansión en el ámbito de los servicios públicos en todos los niveles tanto por diversidad de servicios como de administraciones. Estamos presentes en las principales infraestructuras como las de transportes, ferroviarias y aéreas. Estamos en muchas de las grandes ciudades del país. Entre las actividades que ACCIONA Service, destacan:

- Recogida y transporte de residuos urbanos.
- Servicios de mantenimiento de zonas verdes, jardines y paisajismo.
- Gestión de ecoparques y puntos limpios.
- Gestión de plantas de transferencia.
- Gestión de plantas de tratamiento.
- Explotación de vertederos y plantas de compostaje.
- Limpieza viaria.
- Limpieza y mantenimiento de playas, litoral marítimo y urbanizaciones.
- Servicios medioambientales.
- Servicios energéticos.

### CONTRATOS DESTACADOS DE 2013

- Servicio de mantenimiento de los Parques Históricos de Madrid: contrato por ocho años, importe total de 76 MM€.
- Servicio de limpieza de edificios municipales de Gandía: contrato por cuatro años, importe total de 6 MM €.
- Servicio de limpieza de Playas y Viales de Isla Cristina: 1,3 MM y duración del contrato un año.
- Servicio de Limpieza de Colegios Públicos en Móstoles: contrato por tres años, importe total de 6,9 MM €.
- Servicio de mantenimiento de zonas verdes en Gandía: contrato por cuatro años, importe total de 5,6 MM €.
- Servicio de limpieza de edificios municipales de Pamplona: contrato por dos años, importe total de 1,48 MM €.
- Servicio de limpieza viaria y recogida de residuos del municipio de Vinarós: contrato por ocho años, importe total de 8,0 MM €.
- Mantenimiento de zonas verdes del Aeropuerto de las Palmas: contrato de tres años por un importe total de 1,68 MM €.
- Servicio de conducción de Pasarelas en el Aeropuerto del Prat para AENA; contrato de dos años y un importe total de 4,4 MM€.

### ACCIONA Service en el Sector Privado

ACCIONA Service mantiene su posición de liderazgo en el sector automovilístico por su presencia en la mayoría de las plantas de fabricación en España y la diversidad de servicios ofrecidos: logística interna integral, limpieza técnica, mantenimiento y servicios auxiliares en fábricas como FORD Almusafes, NISSAN Zona Franca, SEAT Martorell, GENERAL MOTORS Figueruelas, Volkswagen Autoeuropa (Portugal), etc.

Además, está desarrollando actividad en el sector del *facility management* tanto en España como fuera de nuestro país ofreciendo soluciones de gestión integral de multiservicios: Universidad de San Luis de Potosí en México, etc.

Durante el año 2013, se ha desarrollado una intensa actividad en el sector de instalaciones Deportivas, y de forma muy especial en el mantenimiento de campos de golf en España. Como el Club de Golf de Vallromanes en Barcelona o Almenara Golf en Sotogrande, Cádiz.

Es destacable la presencia de ACCIONA Service en los grupos hoteleros más representativos de España ofreciendo una solución novedosa de multiservicios. Algunos ejemplos son: AC Hoteles, NH Hoteles, entre otros.

Otro sector en el que ACCIONA Service ha reforzado su posicionamiento estratégico es el sector agroalimentario, en España e internacionalmente, y el sector de la Banca, consiguiendo nuevos contratos de servicios de limpieza, mantenimiento, logística, etc. en empresas como Nestlé, Cobega, BBVA, Bankinter, Campofrío.

También se ha desarrollado el sector de la eficiencia energética con actuaciones en fábricas del sector automovilístico u hospitales, como por ejemplo el Hospital de Guadarrama en Madrid.

ACCIONA Service  
mantiene su liderazgo en  
el sector de automoción,  
con presencia en la  
mayoría de las plantas  
automovilísticas que  
existen en España

### CONTRATOS DESTACADOS DE 2013

- Multiservicios en factoría de SEAT, Martorell: contrato por tres años por un importe total de 13,2 MME.
- Servicios logísticos en VW Autoeuropa: contrato de tres años por un importe total de 10.5 MME.
- Servicios de limpieza en el Centro Logístico de Ford en Almusafes: contrato de cinco años por un importe total de 19,9 MME.
- Servicio de limpieza de autocares, terminales y talleres de Alsa: contrato por tres años con un importe total de 17,1 MME.
- Servicios de limpieza de Aeronaves en Tenerife y Barcelona para Globalia: contrato de un año por 3MM €.
- Servicio de manipulación de equipajes para Creuers del Puerto de Barcelona: 3,6 MM €, un año de contrato.
- Servicio de *facility management* en Bankinter; 1,5 MM € con un contrato de un año.

---

# Bestinver, en busca de rentabilidad

En 2013, el patrimonio gestionado por Bestinver se incrementó un 51%, situándose a final de año en 8.930 millones de euros. Además, el patrimonio medio fue superior que en 2012, lo que originó unos ingresos de 114 millones de euros.

## BESTINVER

Bestinver S.A. es filial 100% de ACCIONA. A través de sus filiales Bestinver Gestión, S.A. y Bestinver Pensiones, S.A. desarrolla servicios de gestión patrimonial vía fondos de inversión, fondos de pensiones, y SICAVs. La tercera filial es Bestinver S.V., S.A., miembro de la Bolsa de Madrid, que desarrolla servicios de intermediación bursátil.

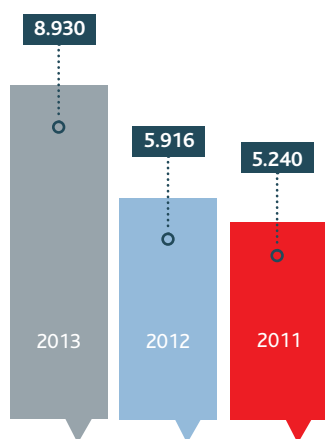
En el ejercicio 2013 el patrimonio gestionado por Bestinver se ha incrementado un 51%, situándose a 31 de diciembre de 2013 en 8.930 millones de euros. Este crecimiento ha sido originado por la rentabilidad media obtenida por las carteras gestionadas o asesoradas por la Sociedad de un 32% (lo que se ha traducido en un incremento del patrimonio bajo gestión de 1.956 millones de euros) y el efecto de entrada neta de patrimonio bajo gestión o asesoramiento en la cantidad de 1.059 millones de euros. El patrimonio medio del año también ha sido superior al del ejercicio anterior originando que los ingresos hayan aumentado un 39%, situándose en 114 millones de euros, y que el Beneficio antes de Impuestos haya aumentado un 42%, alcanzando los 82 millones de euros. El número de partícipes ha crecido un 22% llegando a los 65.000.

Las bolsas se han confirmado como las grandes protagonistas de 2013. La renta variable mundial ha superado este año el 20% de revalorización media, según el índice *MSCI World Index*. Las subidas se han generalizado tanto en Europa como en EE. UU., pero Wall Street ha logrado superar a las plazas del viejo continente. Después de romper todos sus máximos históricos, el S&P 500 ha despuntado con subidas del 30%. No obstante, el mejor comportamiento fue del Nikkei, con una revalorización del 56%, su mejor año desde 1972. En cuanto a las bolsas que peor comportamiento han presentado dominan los índices para los BRICs. Brasil, Rusia y China cierran 2013 en negativo frente al balance positivo para la mayoría de las plazas de mundo.

El Ibex 35 salda el ejercicio 2013 con una revalorización del 21,4%, en los 9.916 puntos, su mejor dato desde 2009. Con este panorama, se ha logrado frenar tres años consecutivos de pérdidas tras los recortes del 4,6% en 2012, del 13,11% en 2011 y del 17% de 2010. Sin embargo, aún muy lejos de los niveles alcanzados antes del estallido de la crisis de 2008, como los cerca de 16.000 puntos registrados en noviembre de 2007. En 2008 el desplome derivado de la quiebra de Lehman Brothers propició el mayor descalabro del selectivo, cuando

→ Patrimonio gestionado por Bestiver

(en millones de euros)



**+70%**

perdió un 39%, que fue parcialmente compensado con el impulso del 30% que se anotó en 2009. Sin embargo, en 2013 continuó el protagonismo de la elevada volatilidad. La horquilla entre máximos y mínimos del índice español se cubrió en menos de cuatro meses. Desde los 7.553 con los que cerró el 24 de junio hasta los 10.037 del 21 de octubre.

El importante apoyo de los bancos centrales, inundando de liquidez los mercados y situando la rentabilidad de la mayoría de activos financieros en mínimos históricos, ha empujado a los inversores en busca de rentabilidad. Este entorno ha favorecido a la renta variable, que también se ha beneficiado de la expectativa de recuperación económica. Una tendencia alcista que se espera continúe en 2014, aunque el claro motor de subidas adicionales deberá ser la confirmación de la esperada recuperación de los beneficios empresariales.

En el mercado de renta fija, la presión sobre la deuda española ha descendido con fuerza en los últimos 12 meses. La prima de riesgo por los bonos españoles a 10 años en relación con los alemanes cierra el año en 223 pb, con una rentabilidad del 4,15%, prácticamente la mitad de los 400 pb que marcaba en enero de 2013 y muy lejos de los 639 pb a los que llegó en julio de 2012, antes de que Draghi diese su apoyo claro al proyecto Euro. En cuanto al resto de países de la periferia europea, el riesgo país de Italia terminaba el año en 221 pb, Portugal ha cerrado en 421 pb y la de Grecia no se ha movido de los 650 puntos.



## El importante apoyo de los bancos centrales, inundando de liquidez los mercados y situando la rentabilidad de la mayoría de los activos financieros en mínimos históricos, ha empujado a los inversores en busca de rentabilidad

Tras dos años en el cargo, el presidente del BCE, ha llevado a cabo en 2013 su quinto recorte de tipos, desde el 1,5%, hasta el 0,25% actual, después de haber puesto en marcha otras iniciativas inéditas, como las inyecciones masivas de liquidez para la banca a tres años y un programa de compra de deuda soberana a cambio de rescate con el que frenó el caos que acechaba a la periferia del euro.

La decisión de recortar los tipos cobró fuerza tras la revisión a la baja del crecimiento del PIB de la zona euro en 2014 no será del 1,4%, sino del 1,1%. En paralelo, la inflación de la zona euro fue en octubre del 0,7%, frente al 1,1% previsto (en España, incluso entró en terreno negativo, -0,1%), lejos del objetivo del 2% marcado por el organismo. Ante este panorama el BCE apunta a que los tipos seguirán en los niveles actuales o más bajos durante un período prolongado y, además, ha alargado la barra de liquidez hasta julio de 2015.

En el mercado de divisas, el año ha estado dominado por la fortaleza del

euro y la debilidad del yen y dólar, como consecuencia de las inyecciones de liquidez por parte del Banco de Japón y la FED. El dólar cierra el ejercicio en máximos de cinco años respecto a la divisa japonesa. Frente al resto de las monedas, el euro se ha apreciado, cerca de un 20% frente al yen y de un 5% respecto al dólar, cerrando el año en 1,38€/\$.

Sin embargo, en 2014 la progresiva retirada de estímulos de la FED y la fortaleza del crecimiento de EE. UU. frente al estancamiento europeo, podría dar lugar a que la debilidad del dólar frente al euro empiece a revertirse. Además, los tipos en la Eurozona seguirán bajos considerando que el BCE está asumiendo que la inflación seguirá controlada durante los próximos años, tras situarse por debajo del 1% durante los tres últimos meses.

En 2014 la renta variable se presenta como la mejor opción para invertir en un contexto en el que las bolsas seguirán soportadas por la liquidez de los bancos

## El equipo de Gestión de Bestinver dedica la mayor parte de su tiempo a la valoración de las empresas

centrales y la incipiente recuperación económica global. Las divisas, los depósitos y la mayor parte de la renta fija no rentan lo suficiente para vencer a la inflación, lo que alimenta el apetito bursátil.

Esperamos un comportamiento parecido en cuanto a volatilidad ya que aún quedan muchos frentes abiertos. En Bestinver, siempre con la mirada puesta en el largo plazo, aprovecharemos las deficiencias que se producen en el mercado a corto plazo para rotar la cartera, aumentando o reduciendo posiciones según la evolución de las cotizaciones de cada una de las compañías que conforman la cartera. No obstante, como fieles seguidores de la *filosofía value*, nuestro círculo de competencia es la valoración de empresas, actividad a la que el equipo de Gestión dedica el 95% de su tiempo.

El valor liquidativo de Bestinfond se encontraba, a final de 2013, en máximos históricos muy por encima de los alcanzados en 2007 justo antes del estallido de la crisis. Como consecuencia de este buen

comportamiento, algunas de las inversiones que hemos tenido en cartera en los últimos años están más cerca de 'agotarse', lo que supone el habitual reto de reinvertir en nuevas alternativas atractivas. No obstante, estamos logrando invertir en varias compañías que no teníamos en cartera en 2012. A final de 2013, tras la fuerte rentabilidad y consiguiente reducción de potencial, en el contexto de la dificultad que hemos encontrado para crear valor, la cartera acumulaba una liquidez históricamente elevada, cercana al 10%, y habría que remontarse al año 2006-7 para encontrar un nivel similar.

La cartera modelo de Bestinver, recogida en el fondo de inversión Bestinfond, ha obtenido una rentabilidad del 31,82% en 2013 frente al 19,35% de su índice de referencia (70% MSCI, 20% IGBM y 10% PSI). Desde su inicio en 1993 ha generado una tasa anual del 16,52% frente al 8,97% de su referenciado.

Hasta la fecha, en 2014 Bestinver ha recibido 117 premios por su gestión en los últimos 20 años.

---

# Hijos de Antonio Barceló, bodegas con mucho mundo

Con casi 140 años de historia, Hijos de Antonio Barceló prosigue firme en su objetivo de expansión en los mercados exteriores y desarrollo marquista en el mercado nacional. La calidad de sus vinos y su equilibrio entre tradición e innovación siguen siendo sus señas de identidad.

Fundado en 1876, Hijos de Antonio Barceló es uno de los 20 principales grupos vitivinícolas de España. Desarrolla su actividad en la elaboración, crianza, embotellado y comercialización de vinos de calidad, actuando tanto en el mercado nacional como en el exterior.

La internacionalización del negocio, con el 42% de la facturación en los mercados exteriores, sitúa a la Compañía en una postura más estable ante la coyuntura actual del mercado interior. Las ventas exteriores concentraron en Sudamérica el 19,6% de la facturación, Europa el 12,2%, y resto de América el 8,5%. En este último caso, las expectativas son favorables en el mercado estadounidense tras el reciente acuerdo alcanzado con Bronco Wines, organización que ocupa el 4º lugar en el *ranking* del sector, como importador nacional de las primeras marcas del Grupo en el país norteamericano.

Para la elaboración de sus vinos la Compañía dispone de bodegas en cinco de las zonas vinícolas más prestigiosas del país, desarrollando diferentes líneas de negocio, entre las que destacamos:

## ■ Línea de vinos con D.O. Ribera del Duero, D.O. Rueda y D.O. Toro

Esta línea supone casi el 26% de la facturación total del Grupo de Bodegas. Su desarrollo se realiza, primordialmente, bajo la marca paraguas Viña Mayor, que ampara vinos de las tres denominaciones de origen citadas.

- Viña Mayor D.O. Ribera del Duero, situada en el top 5 de las Bodegas de la Denominación de Origen.
- Viña Mayor D.O. Rueda y Viña Mayor D.O. Toro, de más reciente implantación y que prosiguen su buen desarrollo con un crecimiento del 15% en este ejercicio.

## ■ Vinos acogidos a la DOCa. Rioja: Bodegas Palacio

Con las marcas Glorioso y Cosme Palacio como referentes representa ya el 24% de la facturación del Grupo de Bodegas. La línea de Rioja ha experimentado un avance del 5% durante 2013.

## La internacionalización del negocio proporciona a la Compañía una posición más estable ante la situación económica actual

En el ejercicio 2014 está previsto concluir las obras de mejora y ampliación de sus instalaciones.

### ■ Vinos rosados de calidad elaborados en Bodegas Peñasal (Valladolid)

La marca Peñasal, líder en el segmento de vinos rosados de calidad en el mercado nacional, ha tenido un buen desempeño en el año 2013 creciendo un 4%. Representa el 19% de la facturación.

■ Por último, las líneas de negocio constituidas por los **vinos Quinados, otros vinos dulces y vinos de Castilla y León**, suponen el 31% restante de la facturación.

■ La innovación es un valor diferencial en las empresas de Gran Consumo, y en este sentido cabe destacar el desarrollo de nuevos productos en el segmento que llamamos *Lifestyle*, y que se concretan en los Moscatos bajo la marca Ponte Vecchio o el Peñasal Frizzante 5.5, un vino con bajo grado alcohólico que responde a la demanda de un público joven y desenfadado.

### LOS VIÑEDOS

Además, el Grupo de Bodegas dispone de 284 ha. de viñedo en propiedad en la Finca Caserío de Dueñas (Villaverde de Medina - Valladolid) y 82 ha. en la Finca Anzil (Toro). Responden a la filosofía de *Integración Vertical*, que permite el control de la calidad del producto desde el viñedo hasta su salida de bodega.

La Compañía, que conjuga tradición e innovación en la elaboración de sus vinos, dispone de las siguientes certificaciones de calidad; ISO 9001 (Sistemas de Gestión), ISO 14001 (Sistemas de Gestión Medioambiental) e ISO 22000 (Seguridad Alimentaria). Además, como muestra de su compromiso por el respeto al medioambiente en el entorno vinícola, Bodegas Viña Mayor ha compensado y neutralizado sus emisiones de CO<sub>2</sub> generadas durante 2012, y también ha acogido su viñedo de Ribera del Duero al reglamento de *viñedo ecológico*.

Las líneas estratégicas de la Compañía pueden resumirse en:

- Desarrollo de un portafolio amplio con orígenes prestigiosos, que se adapte a la demanda.
- Desarrollo de marcas en su segmento de mercado y expansión en los mercados internacionales.
- Implantación de una política de continua mejora en la gestión de calidad en las diferentes áreas funcionales de la Compañía.