

JOSÉ MANUEL ENTRECANALES  
Presidente de ACCIONA



## Declaración del Presidente

Estimados amigos,

El 2013 ha sido un año lleno de interrogantes a nivel económico, tanto en España como globalmente. A pesar de ello, durante este ejercicio, la economía doméstica se ha encaminado hacia una lenta recuperación, aunque todavía nos encontramos lejos de alcanzar el escenario deseado. Es responsabilidad de todos seguir trabajando para, independientemente de las circunstancias coyunturales, continuar generando valor y confianza a los mercados y a la sociedad.

En el caso de ACCIONA, durante el ejercicio pasado hemos tenido que hacer frente a grandes dificultades, además de a la situación económica global, a cambios regulatorios de gran calado en alguno de los sectores en los que actuamos. En este escenario, seguimos esforzándonos en nuestro empeño de generar valor compartido a través de nuestras prácticas

en sostenibilidad, apostando de manera decidida por estas, como elemento fundamental de nuestro modelo de negocio y, una de las principales señas de identidad de la compañía, las cuales quiero compartir con vosotros a través de esta Memoria de Sostenibilidad 2013.

Los avances realizados tienen su reflejo en la presencia de ACCIONA en los principales foros mundiales relacionados con la sostenibilidad, como por ejemplo, el haber sido elegido miembro del Consejo Asesor de la iniciativa *Energía Sostenible para todos*, promovida por el Secretario General de Naciones Unidas y el Presidente del Banco Mundial, así como la participación en los Comités Directivos del Global Compact LEAD y de la iniciativa *Caring 4 Climate*, ambas en el marco del Pacto Mundial de Naciones Unidas. En la Comunidad Europea, junto con el *Corporate Leaders Group on Climate Change* hemos defendido ante

la Cumbre Ministerial Europea para el Crecimiento Verde el establecimiento de objetivos europeos concretos para 2030 en generación renovable, reducción de gases de efecto invernadero y eficiencia energética. Asimismo, somos la única empresa española presente en la lista anual *Global 100 Most Sustainable Corporations in the World 2014*. También hemos sido reconocidos por *Corporate Knights*, entre las *Top 10 Most Sustainable Utilities in the World*, ocupando el segundo puesto.

Reforzando nuestro compromiso, en 2013 se ha aprobado el Libro de Políticas de ACCIONA que actualiza las existentes y añade otras nuevas que reflejan los compromisos y los principios de actuación aplicables a las sociedades de la Compañía en materia económica, social y ambiental.

Para poder materializar nuestro compromiso con la sostenibilidad es necesario que las personas que trabajan en

ACCIONA estén, a su vez, comprometidas con dicho objetivo. En este sentido, la inclusión de un porcentaje del variable, de Directivos y Gerentes, vinculado a los objetivos establecidos en el Plan Director de Sostenibilidad, se ha extendido a nivel internacional en todas las divisiones y en los principales países.

Por segundo año consecutivo, en 2013, nuestros esfuerzos en la prevención de riesgos, han dado como resultado cero accidentes fatales de empleados propios de la empresa, destacando además el avance en la estandarización de criterios mínimos comunes, de salud y seguridad en el trabajo, a implantar en los diferentes mercados.

Respecto al ámbito social, seguimos trabajando en la implantación de la metodología de gestión del impacto social de nuestros proyectos que, basándose en estándares internacionales,

En 2013 hemos evitado la emisión a la atmósfera de más de 15 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>

persigue aumentar la calidad de nuestro compromiso con las comunidades allí donde operamos. Se han iniciado nuevas evaluaciones de impacto social en países como Brasil, Marruecos, México y Sudáfrica.

La creación de valor de nuestro negocio no se concibe sin la innovación, cuya cifra ha alcanzado los 173,2 millones de euros durante el ejercicio 2013. En este sentido, el esfuerzo de internacionalización de los procesos de innovación, con actuaciones en Canadá, Australia, Brasil, EE.UU., Namibia, Colombia, Arabia Saudí, Emiratos Árabes, Italia y Polonia, que ya representan un 28% del total.

Entendemos el equilibrio medioambiental como un aspecto relevante en la agenda pública pero que, a la vez, supone un importante reto para el sector empresarial. Por ello, la lucha contra el cambio climático, el uso sostenible de los recursos naturales y la protección de la biodiversidad, constituyen los ejes principales de nuestra estrategia ambiental. En línea con esta visión sostenible de la actividad empresarial, hemos evitado la emisión a la atmósfera de más de 15 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>

y hemos reducido en un 21% las toneladas de CO<sub>2</sub> emitidas, respecto al año pasado. Asimismo, ACCIONA ha reducido en un 15% el consumo energético con respecto al año anterior y, nuestra huella hídrica positiva sobre el planeta es de 562 hm<sup>3</sup>, lo que supone una mejora del 32% con respecto al año pasado.

La Fundación ACCIONA Microenergía en 2013, ha proseguido con sus actividades de proveer acceso universal a la energía, y con el desarrollo y consolidación del programa *Luz en Casa* en Perú y México. Como resultado directo, 1.700 familias y 17 centros comunitarios en Perú y 180 familias en México, han accedido este año por primera vez a un servicio eléctrico básico, que mejora sus condiciones de vida a través de una energía limpia.

Como en ejercicios anteriores, seguimos apostando por una cadena de suministro sostenible, que incorpore principios de equilibrio social y ambiental a su estrategia y modelo de negocio. Durante el 2013, el 93% de los proveedores de la Compañía han sido proveedores locales, contribuyendo con esto a impulsar el desarrollo de sus comunidades. No descuidamos sin embargo, los nuevos

elementos de riesgo que suponen nuevas actuaciones en nuevos mercados, para prevenir y mitigar dichos riesgos hemos actualizado el mapa de riesgo, en el que se tienen en cuenta criterios éticos, de derechos humanos y ambientales, entre otros.

En cuanto a la rendición de cuentas, seguimos avanzando en nuestro compromiso de ofrecer a nuestros grupos de interés información detallada, veraz y relevante acerca de nuestro desempeño corporativo. Seguimos el camino que nos marcamos en años anteriores y la Memoria de Sostenibilidad fue presentada y aprobada, por segundo año consecutivo, por la Junta General de Accionistas. Además, por primera vez, presentamos el Resumen Integrado, informe que sigue un nuevo modelo de reporte basado en los mecanismos de creación de valor de la empresa y su visión y posicionamiento estratégico a largo plazo.

Los esfuerzos realizados durante el año, han obtenido el reconocimiento por parte de los índices más relevantes en el ámbito de la sostenibilidad. Destacamos, entre otros, la revalidación de nuestra presencia en el DJSI por séptimo año

Los esfuerzos realizados durante el presente ejercicio han recibido el **reconocimiento de los índices más relevantes** en el ámbito de la sostenibilidad

consecutivo, siendo evaluados por primera vez dentro del sector de Electric Utilities y, la inclusión de la Compañía en los índices Iberia 125 Climate Performance Leadership y Climate Disclosure Leadership elaborados por el CDP.

Para poner en contexto el esfuerzo que venimos haciendo en mantener nuestro compromiso con la sociedad, donde y para la cual trabajamos, con el entorno medioambiental, que intentamos proteger, y con los objetivos de solvencia y de rentabilidad a largo plazo que mueven nuestras decisiones, basta recordar el sacrificio en la distribución de dividendos que hemos pedido a nuestros accionistas el pasado ejercicio.

Confiamos en que en un futuro muy próximo, el conjunto de nuestros grupos de interés vean recompensado su compromiso y su lealtad con resultados aún más sólidos en todos nuestros objetivos, muy especialmente los económicos.

Recomiendo la lectura de esta Memoria ya que simboliza nuestro compromiso ético, social, ambiental y de desempeño económico por la generación de valor para todos los grupos de interés de la Compañía.